

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Экономическая безопасность, финансы и учет»  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление,  
внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

## **Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы**

Методические указания  
для обучающихся программ магистратуры  
направлений 38.04.01 «Экономика»,  
38.04.02 «Менеджмент»

Курган 2024

Кафедра «Экономическая безопасность, финансы и учет»  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»  
Направления 38.04.01 «Экономика» и 38.04.02 «Менеджмент»  
Дисциплина: Государственная итоговая аттестация

Составили: д-р экон. наук, профессор С. Н. Орлов;  
д-р экон. наук, доцент О. Е. Васильева;  
канд. экон. наук, доцент З. Н. Варламова.

Печатается в соответствии с планом издания, утвержденным методическим советом университета «31» августа 2023 г.

Утверждены на заседании кафедры «Экономическая безопасность, финансы и учет» «03» ноября 2023 г.

## СОДЕРЖАНИЕ

|   |  |    |
|---|--|----|
| 1 | ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ  | 4  |
| 2 | ФОРМИРОВАНИЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ | 5  |
| 3 | СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ   | 6  |
| 4 | НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ   | 10 |
| 5 | ОФОРМЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ   | 11 |
| 6 | ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  | 11 |
| 7 | ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  | 12 |
|   | СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ   | 16 |
|   | Приложение А. Форма заявления на утверждение темы выпускной квалификационной работы                  | 17 |
|   | Приложение Б. Формы титульных листов и этикетки выпускной квалификационной работы                    | 19 |
|   | Приложение В. Форма задания на выполнение выпускной квалификационной работы                          | 24 |
|   | Приложение Г. Состав аннотации к выпускной квалификационной работе                                   | 26 |
|   | Приложение Д. Форма отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу                         | 27 |
|   | Приложение Е. Форма рецензии на выпускную квалификационную работу                                    | 29 |

## 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Настоящие методические указания предназначены для обучающихся и научно-педагогических работников в качестве руководства по подготовке и защите выпускных квалификационных работ (далее по тексту ВКР). Методические указания определяют порядок разработки заданий, планирования структуры, объема, содержания и оформления ВКР (магистерской диссертации), сроки подготовки, представления к защите, организации и процедуре защиты, осуществления контроля соблюдения графика подготовки, помощи обучающимся на всех этапах работы над ВКР.

Методические указания регламентированы следующими документами:

– Федеральный закон № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г.;

– Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденных приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года (ред. от 28.04.2016 г.) № 636.;

– Положение о государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденных Ученым советом Курганского государственного университета 20 декабря 2019 г.;

– Инструкция по проверке письменных учебных работ на предмет заимствований, утвержденная и. о. ректора 24 марта 2017 г.;

– Приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 № 939 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры)» (Зарегистрировано в Минюсте России 26.08.2020 № 59459);

– Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры)» (Зарегистрировано в Минюсте России 21.08.2020 N 59391).

Порядок проведения государственной итоговой аттестации (далее по тексту ГИА) по образовательным программам магистратуры устанавливает:

- процедуру организации и проведения университетом итоговой аттестации обучающихся, завершающих освоение образовательных программ, имеющих государственную аккредитацию включая принятые формы государственной итоговой аттестации;

- требования к использованию средств воспитания и обучения, средств связи при проведении государственной итоговой аттестации;

- требования, предъявляемые к лицам, привлекаемым к проведению государственной итоговой аттестации;

- порядок подачи и рассмотрения апелляций, изменения и (или) аннулирования результатов государственной итоговой аттестации, а также особенно-

сти проведения государственной итоговой аттестации для обучающихся из числа лиц с ограниченными возможностями.

ВКР представляет собой выполненную обучающимся работу, демонстрирующую требуемый уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Трудоемкость ГИА, структура и содержание устанавливаются учебным планом образовательной программы с учетом требований соответствующего федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО).

Требования к ВКР, порядку выполнения, критерии оценки защиты, порядок подачи и рассмотрения апелляций, принятые и утвержденные университетом, доводятся до сведения обучающихся не позднее шести месяцев до начала государственной итоговой аттестации.

К ВКР, как к завершающему этапу обучения, предъявляются следующие требования:

- ВКР должна представлять целостную и законченную квалификационную научно-исследовательскую работу, в которой рассмотрены важнейшие (ключевые) аспекты объекта и предмета исследования;

- стиль изложения в ВКР должен быть научным, логичным, последовательным, доказательным;

- плагиат и компиляция в ВКР не допускаются. Необходимо указывать конкретные источники опубликованного материала;

- работа, как правило, выполняется на материалах конкретной организации / организаций или компании (компаний).

Объем ВКР без приложений должен составлять не менее 80 страниц печатного текста.

Учебно-методическое обеспечение ГИА содержится в учебно-методическом комплексе ГИА, в программе ГИА, фонде оценочных средств ГИА.

## 2 ФОРМИРОВАНИЕ ТЕМЫ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ. ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Перечень тем (направлений исследования) ВКР с указанием руководителей ВКР, предлагаемых обучающимся, разрабатывается выпускающей кафедрой, утверждается директором Института экономики и права и доводится до сведения обучающихся не позднее шести месяцев до даты начала ГИА.

Темы (направления исследования) ВКР должны соответствовать областям и (или) сферам, видам, типам задач, секторам, отраслям и объектам профессиональной деятельности выпускников, установленным соответствующей образовательной программой.

Обучающиеся выбирают темы выпускных квалификационных работ из перечня тем (направлений исследований) и согласовывают окончательную редакцию (вариант) названия темы с научным руководителем (приложение А).

Закрепление темы за обучающимся осуществляется на основании личного заявления обучающегося на имя заведующего выпускающей кафедрой (приложение Б).

По письменному заявлению обучающегося организация вправе в установленном порядке предоставить обучающемуся возможность подготовки и защиты выпускной квалификационной работы по теме, предложенной обучающимся, в случае принятия обоснования целесообразности разработки для практического применения в соответствующей области или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

Формулировка темы (названия) выпускной квалификационной работы должна быть лаконичной и компактной, отражать новизну и результаты выполненного исследования, соответствовать цели и задачам исследования, соотноситься (быть релевантной) с объектом и предметом исследования, быть увязанной со структурой (содержанием) ВКР.

Цель исследования представляет собой краткую формулировку ожидаемого результата решения обозначенной проблемы. Цель исследования должна соответствовать теме ВКР.

Задачи исследования соответствуют последовательности основных этапов достижения цели исследования. Задачи формулируются в количестве 4–6 единиц. Формулировки задач должны быть краткими и емкими; рекомендуется использовать следующие конструкции: определить, уточнить, установить, обосновать, разработать и т. п.).

Объект исследования представляет собой материальный объект (сектор, отрасль, регион, предприятие), процесс или явление, в которых имеет место обозначенная проблема.

Предмет исследования представляет собой способ, прием, механизм воздействия на объект в целях достижения цели исследования (управление, моделирование, прогнозирование, оценка, проект, технология).

Цель и задачи ВКР, объект и предмет исследования определяют выбор методов исследования. Выделяют общенаучные и экономические (специальные) методы.

Общенаучные методы исследования – наблюдение, сравнительный анализ, аналогий, типологический, экспериментальный и др. – используются на протяжении исследования.

Экономические (специальные) методы научного исследования – социально-экономического прогнозирования, нормативный, индексный, балансовый, экономико-статистический, функционально-стоимостный, методы экспертных оценок и др. – используются при решении конкретных задач.

### 3 СОДЕРЖАНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Рекомендуемой для построения работы является содержание, включающее аннотацию, введение, основную часть, заключение, список использованных научных источников и приложения. В свою очередь, основная часть должна состоять из взаимосвязанных теоретического, аналитического и проектного

разделов.

В ВКР не должно быть ссылок на собственное мнение, изложение следует вести от первого лица множественного числа. Например, «нами было проведено исследование», «на наш взгляд», «представляется целесообразным».

**Аннотация** представляет собой краткую и емкую характеристику ВКР. В тексте аннотации кратко отражается содержание ВКР, указываются количественные данные о соответствующих структурных составляющих частях работы – введении, основной части, заключении; сведения о количестве рисунков, таблиц, приложений; количестве библиографических источников, включая нормативные документы, интернет-ресурсы, зарубежные источники.

Аннотация выполняется на русском и иностранном (английском) языках.

Содержание ВКР включает названия разделов и подразделов с указанием страниц их расположения.

Введение содержит:

– краткое и емкое обоснование актуальности темы исследования, проблематику и краткий критический анализ ее изученности;

– постановку исследования, направленного на решение обозначенной проблемы;

– формулировку предмета и объекта исследования, цели и задач исследования;

– перечень применяемых методов, ожидаемые результаты, научную новизну и практическую значимость, теоретический и методологические подходы, нормативно-правовую базу, информационную и эмпирическую базы.

Введение ВКР рекомендуется в объеме не более 5 страниц текста ВКР.

**Основная часть ВКР** включает:

– критический анализ и обобщение состояния степени изученности обозначенной проблемы;

– выбор и обоснование методов решения проблемы;

– проверку и подтверждение результатов исследования с указанием их практического использования и перспектив применения.

Содержание основной части определяется сформулированными целью и задачами исследования. Основная часть ВКР включает не менее трех разделов. Каждый раздел состоит из двух и более подразделов. Названия разделов должны быть релевантны (соответствовать) теме ВКР, но не должны допускать дублирования названия темы ВКР. Названия подразделов должны соответствовать названию раздела, но не дублировать его. Материал каждого раздела и подраздела излагается в логической последовательности. Каждый раздел должен заканчиваться краткими выводами.

**В первом разделе** рассматриваются теоретико-методологические основы исследования проблемы, возникновение, становление и развитие; рассматриваются основные экономические и управленческие категории, понятия исследуемых процессов и явлений в ретроспективе, раскрывается их социально-экономическое содержание, тенденции развития; анализируются текущие и перспективные внешние вызовы, их влияние на экономику объекта исследования, на основе чего формулируются перспективные тренды и сценарии разви-

тия; направления возможного использования преимуществ и преодоления негативного влияния; анализируется имеющийся понятийный аппарат в исследуемой области со ссылками на библиографические источники, предлагаются авторская трактовка понятий, аналитический обзор и оценка теорий, концепций, взглядов, научных подходов к решению рассматриваемой проблемы; анализируются и фиксируются достоинства, недостатки, сильные и слабые стороны вариативных подходов к решению проблемы в российской и зарубежной практике; выявляются недостаточно исследованные аспекты исследуемой проблемы.

При проведении критического анализа и оценки степени разработанности проблемы необходимо описать и критически осмыслить труды российских и зарубежных исследователей (не менее 70 научных источников, обязательно наличие источников на иностранном языке), которые внесли значительный вклад в исследование проблемы в целом и отдельных ее сторон. Включение учебников и пособий в список не допускается. Важным признаком недостаточной изученности проблемы является отсутствие единого мнения по исследуемой проблеме, наличие дискуссий и полемики обсуждения различных сторон в научном и экспертном сообществе. Результатом проведения теоретического исследования является выработка самостоятельного мнения, формирование и представление обучающимся собственной позиции и точки зрения по исследуемой проблеме, обоснование выбора методов и инструментария для подготовки и реализации проектных решений.

При проведении критического анализа степени изученности проблемы в научных источниках содержащиеся в них материалы должны восприниматься как известные положения, и в случае отсутствия со стороны обучающегося собственных оригинальных суждений, развивающих и актуализирующих понимание проблемы, эти материалы не подлежат подробному описанию в теоретическом разделе, однако должны быть кратко изложены в нем.

При проведении теоретического исследования должны быть сформулированы элементы научной новизны, под которыми понимаются научные и практические достижения, полученные лично обучающимся в процессе проведения исследования. Научная новизна отражает аспекты исследуемой проблемы, которые впервые рассмотрены или предложены к рассмотрению обучающимся. Как правило, включает в себя: выбор нового объекта исследования, выявление его недостаточно исследованных сторон, предложение и применение инновационных, передовых методов исследования или использование уже известных приемов и методов для исследования новых экономических явлений; формулировка новой или уточнение содержания известной экономической или управленческой категории (понятия); построение, уточнение или дополнение общепринятых классификаций и др. Элементы научной и практической новизны могут быть представлены в следующих формулировках: сформулированы теоретические положения, обоснованы тенденции (закономерности), выделены этапы (стадии), уточнена экономическая или управленческая категория (понятие), предложено авторское определение (трактовка) экономической или управленческой категории (понятия), предложена (дополнена) классификация (типоло-

гия), принципы построения методики, разработан механизм (алгоритм, модель) и т. п.

**Второй раздел** является аналитической частью ВКР, содержит анализ внешней и внутренней среды функционирования объекта исследования и предмета исследования, ретроспективный и перспективный анализ влияния актуальных привходящих, включая долгосрочные, и новых вызовов, угроз, возможностей и ограничений на функционирование и развитие объекта исследования, имеющееся методическое обеспечение, методические положения и аспекты решения обозначенной проблемы в течение анализируемого и прогнозного периодов.

Источниками информации для аналитической части являются отчетные документы (отчеты, балансы, архивные документы, публикации), как внутреннее, так и внешние, а также данные, полученные посредством опросов, наблюдений и экспериментов, проведенных обучающимся. Материалы готовятся и формируются в период выполнения НИР и прохождения научно-производственных практик.

В аналитической части в соответствии с темой и предметной областью ВКР:

1) приводится краткая характеристика объекта исследования: анализируется сфера деятельности (финансовая, производственная, коммерческая, информационная и т. п.); состояние и перспективы развития соответствующего рынка; специфика и специализация деятельности, назначение продуктов (услуг, работ); основные технико-экономические показатели работы объекта исследования за последние 3–5 лет; показатели качества продуктов и их конкурентоспособность; состояние и структура целевого рынка;

2) приводятся результаты анализа внешних и внутренних факторов, определяющих текущее положение дел; выделяются ключевые факторы и перспективные направления улучшения ситуации;

3) подводятся итоги анализа и обобщение результатов изучения деятельности объекта исследования;

4) формируются стратегия развития объекта исследования как результат проведенного анализа, рекомендуемые направления развития в контексте темы исследования, методики, модели, механизмы.

**Третий раздел** содержит проект организационно-экономических и управленческих решений, программу организационных изменений, механизм их реализации и ресурсное обеспечение (не менее 3), направленных на решение задач и достижение цели ВКР.

В разделе при разработке проектных решений необходимо принимать во внимание потенциальные угрозы (риски) и возможности в деятельности объекта исследования, а также предложить модель функционирования объекта исследования в случае реализации рисков, направленную на управление (преодоление, нейтрализацию) негативными факторами или использование потенциальных возможностей.

Завершается раздел социально-экономическим обоснованием проектных решений и выводами о направлениях возможного использования предложенных проектных решений.

**Заключение** содержит перечень основных результатов проведенного исследования. В заключении приводятся выводы о степени полноты решения поставленных задач и достижения цели ВКР. Формулируются выводы о степени научной новизны и практической значимости выполненного исследования. Приводятся рекомендации по возможному использованию полученных в процессе исследования результатов и проведению дальнейших исследований.

**Приложения** содержат информацию справочного характера: документы, отчеты, балансы, таблицы, справки, схемы, анкеты и т. п.

Ответственность за содержание ВКР, достоверность приведенных данных несет обучающийся – автор работы.

#### 4 НАУЧНОЕ РУКОВОДСТВО ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТОЙ

Для подготовки выпускной квалификационной работы приказом по университету за обучающимся закрепляется руководитель выпускной квалификационной работы из числа работников организации и при необходимости консультант (консультанты).

При отборе руководителей ВКР выпускающая кафедра обеспечивает строгое соблюдение профессионального соответствия кандидатуры руководителя ВКР специализации (специальности), по которой выполняется ВКР. Руководитель ВКР должен иметь ученую степень (ученое звание) или являться руководителем-практиком с подтвержденным стажем руководящей работы.

Научный руководитель обязан осуществлять руководство подготовкой выпускной квалификационной работы:

- оказывать консультационную помощь обучающемуся в выборе и определении темы ВКР, в подготовке плана и согласовании графика выполнения, в подборе литературы, статистического и фактологического материала;
- содействовать в выборе методики исследования;
- давать квалифицированные рекомендации по содержанию ВКР;
- осуществлять систематический контроль за ходом выполнения ВКР в соответствии с планом и графиком выполнения;
- информировать заведующего кафедрой в случае несоблюдения обучающимся графика выполнения выпускной квалификационной работы;
- оценить качество выполнения выпускной квалификационной работы в соответствии с предъявляемыми к ней требованиями (представив отзыв руководителя).

Обучающийся отчитывается перед научным руководителем в соответствии с утвержденным индивидуальным планом работы над выпускной квалификационной работой и требованиями, предъявляемыми к проведению научно-исследовательской работы обучающегося.

## 5 ОФОРМЛЕНИЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Оформление текста выпускной квалификационной работы должно соответствовать требованиям следующих ГОСТ:

- ГОСТ Р7.32-2017 – Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления;
- ГОСТ Р7.0.100-2018 – Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Библиографическое описание. Общие требования и правила составления;
- ГОСТ Р7.0.11-2011 – Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Диссертация и автореферат диссертации;
- ГОСТ Р 7.0.12-2011 – Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая запись. Сокращение слов и словосочетаний на русском языке;
- ГОСТ Р 7.0.5-2008 – Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления.

Выпускная квалификационная работа должна быть оформлена в плотном переплете. Последовательность переплетения ВКР:

- 1) титульный лист;
- 2) задание;
- 3) аннотация на русском языке и на иностранном языке;
- 4) содержание;
- 5) введение;
- 6) основная часть;
- 7) заключение;
- 8) список использованных источников;
- 9) приложения (при наличии).

Рекомендуемое количество страниц ВКР составляет 80–100 страниц. Значительное превышение или снижение объема работы не допускается, считается существенным ее недостатком. В данный объем не включаются приложения.

## 6 ПОРЯДОК ПОДГОТОВКИ К ЗАЩИТЕ ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

После завершения подготовки обучающимся руководитель ВКР представляет письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Выпускные квалификационные работы по программам магистратуры подлежат внешнему рецензированию.

Для проведения рецензирования ВКР работа направляется рецензенту из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, института, университета, в которых выполнена выпускная квалификационная работа. Рецензент проводит

анализ выпускной квалификационной работы и представляет в университет письменную рецензию на указанную работу.

Заведующий выпускающей кафедрой обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией не позднее пяти календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Выпускная квалификационная работа, отзыв и рецензия после ознакомления обучающегося, но не позднее чем за два календарных дня до дня защиты выпускной квалификационной работы передаются заведующим выпускающей кафедрой в государственную экзаменационную комиссию (секретарю ГЭК).

Тексты выпускных квалификационных работ размещаются в электронно-библиотечной системе университета и проверяются на наличие и объемы заимствования.

Порядок размещения текстов ВКР в электронно-библиотечной системе, проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований установлен Инструкцией по проверке письменных работ на предмет наличия заимствований.

Если в установленные сроки не были представлены ВКР и отзыв научного руководителя, выпускающая кафедра в течение трех рабочих дней направляет в Институт экономики и права акт о непредставлении ВКР за подписью научного руководителя обучающегося, заведующего выпускающей кафедрой. Магистрант, не представивший ВКР с отзывом руководителя в установленный срок, не допускается к защите ВКР и подлежит отчислению из университета в соответствии с локальными нормативными актами Курганского государственного университета.

## 7 ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ И ОЦЕНКА ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ

Для проведения ГИА в университете создаются государственные экзаменационные комиссии (ГЭК).

ГЭК создается, как правило, по каждой образовательной программе. Допускается создание ГЭК по направлению подготовки, по ряду направлений подготовки, по ряду образовательных программ.

Государственная итоговая аттестация проводится государственной экзаменационной комиссией в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта (ФГОС).

Обучающимся и лицам, привлекаемым к ГИА, во время проведения защиты ВКР запрещается иметь при себе и использовать средства связи.

ГИА обучающихся по программам магистратуры проводится в форме публичной защиты ВКР.

Результаты защиты ВКР фиксируются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение ГИА.

Успешное прохождение ГИА является основанием для выдачи обучающемуся документа о высшем образовании и квалификации образца, установленного Министерством науки и высшего образования Российской Федерации.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается не позднее 31 декабря года, предшествующего году проведения ГИА Министерством науки и высшего образования Российской Федерации по представлению организаций.

Университет утверждает составы комиссий не позднее чем за один месяц до даты начала государственной итоговой аттестации.

Председатель государственной экзаменационной комиссии утверждается из числа лиц, не работающих в университете, имеющих ученую степень доктора наук и (или) ученое звание профессора либо являющихся ведущими специалистами-представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности.

Председатель государственной экзаменационной комиссии организует и контролирует деятельность комиссии, обеспечивает единство требований, предъявляемых к обучающимся при проведении государственной итоговой аттестации.

В состав ГЭК входят председатель и не менее четырех членов комиссии. Члены ГЭК являются ведущими специалистами – представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности и (или) лицами, которые относятся к профессорско-преподавательскому составу университета (иных образовательных организаций) и (или) к научным работникам университета (иных образовательных организаций), имеют ученое звание и (или) ученую степень. Доля лиц, являющихся ведущими специалистами-представителями работодателей или их объединений в соответствующей области профессиональной деятельности (включая председателя), в составе ГЭК должна быть не менее 50 процентов.

Секретарь ГЭК не входит в состав ГЭК.

Секретарь ведет протоколы заседаний ГЭК, представляет необходимые материалы в апелляционную комиссию.

Основной формой деятельности ГЭК являются заседания. Заседания проводятся в строгом соответствии с расписанием ГИА.

Расписание ГИА утверждается приказом по университету, в котором указываются даты, время и место проведения государственной итоговой аттестации, не позднее тридцати календарных дней до даты проведения ГИА.

Расписание заседаний ГЭК доводится заведующим выпускающей кафедрой до сведения обучающихся, председателя и членов ГЭК и апелляционных комиссий, секретаря ГЭК, руководителей и консультантов.

Заседания ГЭК правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от количественного состава лиц, входящих в состав ГЭК.

Заседания комиссий проводятся председателями комиссий.

Решения ГЭК принимаются простым большинством голосов от числа лиц, входящих в состав ГЭК, участвующих в заседании. При равном числе голосов председатель ГЭК обладает правом решающего голоса.

Решения, принятые ГЭК, оформляются протоколами.

В протоколе заседания государственной экзаменационной комиссии отражаются перечень заданных обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них, мнения председателя и членов ГЭК о выявленном в ходе заседания уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося.

Протоколы заседания ГЭК подписываются председателем и секретарем ГЭК, а также присутствующими на заседании членами ГЭК.

По результатам ГИА обучающийся имеет право на апелляцию. Для рассмотрения апелляций по результатам ГИА в университете создаются апелляционная комиссия.

В состав апелляционной комиссии входят председатель и не менее трех членов комиссии. Состав апелляционной комиссии формируется из числа лиц профессорско-преподавательского состава организации, не входящих в состав ГЭК. На период проведения ГИА для обеспечения работы ГЭК руководитель университета назначает секретаря ГЭК из числа профессорско-преподавательского состава организации, научных работников или административных работников университета.

Председателем апелляционной комиссии утверждается ректор (лицо, исполняющее его обязанности, или лицо, уполномоченное ректором, – на основании приказа по университету).

Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения ГИА.

Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания.

Для рассмотрения апелляции секретарь ГЭК направляет в апелляционную комиссию протокол заседания ГЭК, заключение председателя ГЭК о соблюдении процедурных вопросов при проведении государственного аттестационного испытания, а также письменные ответы обучающегося (при их наличии) (для рассмотрения апелляции по проведению государственного экзамена) либо выпускную квалификационную работу, отзыв и рецензию (рецензии) (для рассмотрения апелляции по проведению защиты выпускной квалификационной работы).

Государственная экзаменационная и апелляционная комиссии действуют в течение календарного года.

Лицо, не прошедшее ГИА, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее десяти месяцев и не позднее чем через пять лет после срока проведения ГИА, которая не пройдена обучающимся. Указанное лицо может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не более двух раз.

Для повторного прохождения ГИА указанное лицо по его заявлению восстанавливается в организации на период времени, установленный университе-

том, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для ГИА по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающегося решением организации ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1 Об образовании в Российской Федерации : Федеральный закон №273-ФЗ от 29 декабря 2012 г.

2 Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утв. приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 года (ред. от 28.04.2016 г.) № 636.

3 Положение о государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утв. Ученым советом Курганского государственного университета 20 декабря 2019 г.

4 Инструкция по проверке письменных учебных работ на предмет заимствований, утвержденная и. о. ректора 24 марта 2017 г.

5 Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (уровень магистратуры) : Приказ Минобрнауки России от 11.08.2020 № 939 (зарегистрировано в Минюсте России 26.08.2020 № 59459).

6 Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (уровень магистратуры) : Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952 (зарегистрировано в Минюсте России 21.08.2020 № 59391).

ПРИЛОЖЕНИЕ А  
Форма заявления на утверждение темы  
выпускной квалификационной работы (пример)

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель ВКР  
\_\_\_\_\_ /Паклина Л.А./  
\_\_\_\_\_

Заведующему кафедрой  
«Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» ФГБОУ ВО «КГУ»  
Васильевой О.Е.  
от обучающегося  
гр. ЭПЗ-3810622м  
Ивановой И.И.

ЗАЯВЛЕНИЕ

\_\_\_\_\_  
(дата)

Прошу утвердить мне тему выпускной квалификационной работы Управление маркетинговой деятельностью банка в условиях цифровой экономики

Руководитель ВКР: доцент кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» Паклина Л.А.

Консультант по ВКР в целом: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_/\_\_\_\_\_/

Тема ВКР рекомендована к утверждению на заседании кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент», протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_.

*Или в случае уточнения темы на заседании кафедры:*

Тема ВКР рекомендована к утверждению на заседании кафедры «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент» в следующей редакции:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

О.Е. Васильева

## ПРИЛОЖЕНИЕ А1

СОГЛАСОВАНО  
Руководитель ВКР  
\_\_\_\_\_ /Федорец Е.В./  
\_\_\_\_\_

Заведующему кафедрой  
«Экономическая безопас-  
ность, финансы и учет»  
ФГБОУ ВО «КГУ»  
Орлову С.Н.  
от обучающегося  
гр. ЭПЗ-3810220м  
Ю.О. Плешкуровой

### ЗАЯВЛЕНИЕ

\_\_\_\_\_  
(дата)

Прошу утвердить мне тему выпускной квалификационной работы \_\_\_\_\_  
Совершенствование налогового механизма приграничного региона  
\_\_\_\_\_

Руководитель ВКР: доцент кафедры «Экономическая безопасность, финансы и учет», канд. экон. наук Федорец Е.В.  
\_\_\_\_\_

Консультант по ВКР в целом: \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /

Тема ВКР рекомендована к утверждению на заседании кафедры «Экономическая безопасность, финансы и учет», протокол от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_.

*Или, в случае уточнения темы на заседании кафедры:*

Тема ВКР рекомендована к утверждению на заседании кафедры «Экономическая безопасность, финансы и учет» в следующей редакции:

\_\_\_\_\_, протокол от  
\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_.

Заведующий кафедрой

С.Н. Орлов

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б

Формы титульных листов и этикетки выпускной квалификационной работы

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)

Институт экономики и права  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

Допускаю к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_  
(подпись)      Васильева О.Е./  
(фамилия, инициалы)

### УПРАВЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БАНКА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

#### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Разработал обучающийся гр. ЭПЗ-3810622м / И.И. Иванова /  
(подпись)      (инициалы, фамилия)

Программа магистратуры

38.04.01 «Экономика»

(код и наименование специальности или направления подготовки)

«Экономика фирмы и отраслевых рынков»

(наименование направленности (профиля))

Руководитель

доцент кафедры ГМУ, ВЭД и М

(должность)

\_\_\_\_\_  
(подпись)      / Л.А. Паклина /  
(инициалы, фамилия)

Консультанты:

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)      (подпись)      /      \_\_\_\_\_ /  
(инициалы, фамилия)

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)      (подпись)      /      \_\_\_\_\_ /  
(инициалы, фамилия)

Курган 20\_\_

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б1

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)  
Институт экономики и права  
Кафедра «Экономическая безопасность, финансы и учет»

Допускаю к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_/ Орлов С.Н./  
(подпись) (фамилия, инициалы)

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГОВОГО МЕХАНИЗМА ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА

### ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

Разработал обучающийся гр. ЭПЗ-3810220м \_\_\_\_\_ / Ю.О. Плешкурова /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Программа магистратуры

38.04.01 «Экономика»

(код и наименование специальности или направления подготовки)

«Финансово-аналитическое обеспечение деятельности

экономических субъектов в цифровой экономике»

наименование направленности (профиля)

Руководитель

Доцент кафедры ЭБ ФиУ

(должность)

\_\_\_\_\_/ Е.В. Федорев /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Консультанты:

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)

\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)

\_\_\_\_\_/ \_\_\_\_\_ /  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(инициалы, фамилия)

Курган 20\_\_

## ПРИЛОЖЕНИЕ Б2

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)

Институт экономики и права  
Кафедра «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

Допускаю к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_/ Васильева О.Е. /  
(подпись) (фамилия, инициалы)

## УПРАВЛЕНИЕ МАРКЕТИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ БАНКА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

### ГРАФИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ (ДЕМОНСТРАЦИОННАЯ) К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Разработал обучающийся гр. ЭПЗ-3810622м / И.И. Иванова /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Программа магистратуры

38.04.01 «Экономика»

(код и наименование специальности или направления подготовки)

«Экономика фирмы и отраслевых рынков»

(наименование направленности (профиля))

Руководитель

доцент кафедры ГМУ, ВЭД и М

(должность)

\_\_\_\_\_/ Л.А. Паклина /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Консультанты:

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)

/ \_\_\_\_\_ /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

\_\_\_\_\_  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_  
(должность)

/ \_\_\_\_\_ /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Курган 20\_\_

## ПРИЛОЖЕНИЕ БЗ

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»  
(КГУ)

Институт экономики и права  
Кафедра «Экономическая безопасность, финансы и учет»

Допускаю к защите  
Заведующий кафедрой  
\_\_\_\_\_ / Орлов С.Н. /  
(подпись) (фамилия, инициалы)

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НАЛОГОВОГО МЕХАНИЗМА ПРИГРАНИЧНОГО РЕГИОНА

### ГРАФИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ (ДЕМОНСТРАЦИОННАЯ) К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ

Разработал обучающийся гр. ЭПЗ-3810220м \_\_\_\_\_ / Ю.О. Плешкурова /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Программа магистратуры

38.04.01 «Экономика»

(код и наименование специальности или направления подготовки)

«Финансово-аналитическое обеспечение деятельности

экономических субъектов в цифровой экономике»

наименование направленности (профиля)

Руководитель

Доцент кафедры ЭБФиУ

(должность)

\_\_\_\_\_ / Е.В. Федорец /  
(подпись) (инициалы, фамилия)

Консультанты:

\_\_\_\_\_ /  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(должность) (подпись) (инициалы, фамилия)

\_\_\_\_\_ /  
(наименование раздела)

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ /  
(должность) (подпись) (инициалы, фамилия)

Курган 20\_\_

ПРИЛОЖЕНИЕ Б4

**КГУ  
ВЫПУСКНАЯ  
КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

На тему Управление маркетинговой  
деятельностью банка в условиях  
цифровой экономики  
Группа ЭПЗ-3810622м  
Направление 38.04.01«Экономика»  
Обучающийся Иванова И.И.

20 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ В

Форма задания на выполнение выпускной квалификационной работы

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Государственное и муниципальное управление, внешнеэкономическая деятельность и менеджмент»

### ЗАДАНИЕ № \_\_\_\_\_ на выпускную квалификационную работу

Студент \_\_\_\_\_

Группа \_\_\_\_\_

Специальность или направление подготовки \_\_\_\_\_

Направленность (профиль) \_\_\_\_\_

Тема выпускной квалификационной работы (ВКР) \_\_\_\_\_

Утверждена приказом от \_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_

Вид ВКР \_\_\_\_\_ *выпускная квалификационная работа*

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_

Консультанты:

- в целом по ВКР \_\_\_\_\_ ;

- по \_\_\_\_\_ части ВКР \_\_\_\_\_

Нормоконтролер (при наличии) \_\_\_\_\_

Сроки выполнения ВКР с «» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. по «» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

Содержание и объем ВКР:

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_



## ПРИЛОЖЕНИЕ Г

### Состав аннотации к выпускной квалификационной работе

- 1 Общая характеристика исследования или разработки с указанием объекта, которым посвящена ВКР, (1 абзац).
- 2 Краткое описание особенностей разработки или результатов исследования (1 абзац).
- 3 Краткое содержание работы (1 абзац).
- 4 Состав работы (1 абзац).
- 5 Пункты 1 и 2 на иностранном языке.

Примечание: аннотация подшивается в ВКР (в пояснительную записку к ВКР) после титульного листа. Аннотация в нумерацию страниц ВКР не включается.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д

Форма отзыва руководителя на выпускную квалификационную работу

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

### ОТЗЫВ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

по теме.....

.....

.....

студента .....

специальность или направление подготовки .....

.....

направленность (профиль).....

.....

Работа.....

(соответствие темы заданию, полнота раскрытия темы, теоретический уровень и практическая значимость работы)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

За время работы студент.....

(степень самостоятельности и творческой инициативы дипломника, его деловые качества)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

## ПРИЛОЖЕНИЕ Д1

Работа выполнена.....  
(качество оформления работы)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Считаю возможным.....  
(возможность допуска студента к защите квалификационной работы)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Работа студента заслуживает.....  
(рекомендуемая оценка, возможность присвоения выпускнику квалификации)

.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Руководитель.....  
(фамилия, и.о., должность, ученые степень и звание)

.....

Подпись ..... Дата «\_\_\_\_\_» 20\_\_ г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ Е

Форма рецензии на выпускную квалификационную работу

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

### РЕЦЕНЗИЯ НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ

по теме.....  
.....  
.....  
.....

студента.....

специальность или направление подготовки .....

направленность (профиль).....  
.....

Работа.....

(соответствие темы заданию, полнота раскрытия темы)

Основные результаты.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

Новизна и оригинальность идей, использование современных методов .....

.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....  
.....

## ПРИЛОЖЕНИЕ Е1

Практическая значимость.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Качество оформления.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Выявленные недостатки.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Изложенное позволяет считать, что рецензируемая работа.....

(отвечает или не отвечает установленным требованиям, заслуживает оценки «.....»)

.....

.....

.....

.....

.....

.....

Рецензент.....

(фамилия, имя, отчество, должность, место работы)

.....

Подпись ..... Дата «\_\_\_\_\_» 20\_\_ г.

Орлов Сергей Николаевич  
Васильева Ольга Евгеньевна  
Варламова Зинаида Николаевна

## **Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы**

Методические указания  
для обучающихся программ магистратуры  
направлений 38.04.01 «Экономика»,  
38.04.02 «Менеджмент»

Редактор О. Г. Алексеева

БИЦ Курганского государственного университета.  
640020, г. Курган, ул. Советская, 63/4.  
Курганский государственный университет.