

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Финансы и экономическая безопасность»

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ  
(ОРГАНИЗАЦИЙ)**

Методические указания  
к проведению практических занятий  
и самостоятельной работе для студентов  
направления 38.05.01 «Экономическая безопасность»

Курган 2018

Кафедра: «Финансы и экономическая безопасность».

Дисциплина: «Экономическая безопасность предприятий (организаций)»  
направление 38.05.01 «Экономическая безопасность»).

Составил: канд. экон. наук, доц. Е. В. Федорец.

Утверждены на заседании кафедры «25» ноября 2017 г.

Рекомендованы методическим советом университета

«12» декабря 2016 г.

## **Введение**

Целью проведения практических занятий и самостоятельной работы студентов по дисциплине «Экономическая безопасность предприятий (организаций)» является формирование комплекса знаний о современных концепциях принятия управленческих решений по обеспечению экономической безопасности предприятия (организации), освоение современного инструментария обеспечения структурных элементов комплексной экономической безопасности предприятия и оценки эффективности их реализации, с точки зрения потенциального или фактического ущерба и затрат на их предотвращение, создания резервов.

Задачами практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Экономическая безопасность предприятий (организаций)» являются:

- изучение современных концепций экономической безопасности;
- овладение теоретическими основами и практическими навыками моделирования ситуаций угроз и вызовов в экономической деятельности предприятий (организаций);
- овладение инструментами и методами управления экономической безопасностью предприятия (организации) и ее структурными элементами;
- освоение методов аналитической работы, планирования и оценки эффективности мероприятий в области экономической безопасности предприятия (организации).

### **Тема 1. Современные подходы к термину экономической безопасности предприятия (организации)**

#### **Задание 1.1**

Практическое задание. Оценка различий в современных подходах к термину «экономическая безопасность предприятия (организации)».

Пользуясь списком рекомендуемой литературы, оценить различия в современных подходах к термину «экономическая безопасность предприятия (организации)» (3-4 автора), сравнив их по следующим критериям: объект, параметр, угрозы, состояние безопасности, цели, внутренняя структура, внешняя среда, особенности объекта.

### **Тема 2. Концепции экономической безопасности предприятия (организации)**

#### **Задание 2.1**

Учебная дискуссия. Обсуждение базовых концепций экономической безопасности предприятия (организации).

Пользуясь списком рекомендуемой литературы и материалом лекций, подготовиться к учебной дискуссии.

Обсуждение базовых концепций экономической безопасности предприятия (организации): ресурсно-функциональная концепция; концепция противодействия экономическим преступлениям; концепция защищенности от угроз; концепция конкурентных преимуществ; концепция защиты экономических интересов.

### **Тема 3. Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации)**

#### **Задание 3.1**

Практическое задание. Мониторинг состояния безопасности основных функциональных элементов системы экономической безопасности предприятия (ЭБП).

Охарактеризовать содержание, состав критериев оценки, способы обеспечения следующих функциональных элементов экономической безопасности предприятия при организации мониторинга ЭБП:

- финансового;
- интеллектуального и кадрового;
- технико-технологического;
- политико-правового;
- экологического;
- информационного;
- территориально-пространственного;
- силового.

### **Тема 4. Организация стратегического и тактического планирования экономической безопасности предприятия (организации)**

#### **Задание 4.1**

Практическое занятие. Организация процедур стратегического и тактического планирования обеспечения ЭБП.

Используя материалы лекции по данной теме, составьте алгоритм разработки стратегического плана обеспечения экономической безопасности предприятия и прогнозирование его экономической безопасности.

#### **Задание 4.2**

Практическое занятие. Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия.

Оценка уровня экономической безопасности предприятия (ЭБП) проводится на основе определения совокупного критерия экономической безопасности, рассчитываемого на основе частных функциональных критериев экономической безопасности предприятия.

Частный функциональный критерий представляет собой оценку уровня экономической безопасности предприятия по одному из ее элементов: финансовому, интеллектуальному и кадровому, информационному и т. д.

Критерии рассчитываются на основе оценки: ущербов экономической безопасности предприятия по каждому элементу и эффективности мер по их предотвращению.

Формула расчета совокупного критерия экономической безопасности предприятия (СКЭБ):

$$\text{СКЭБ} = \sum K_i \times d_i, \quad (1)$$

где

$K_i$  – значения частных функциональных критериев экономической безопасности предприятия;

$d_i$  – удельные веса значимости функциональных элементов экономической безопасности предприятия;

$n$  – количество частных функциональных критериев.

Удельные веса частных функциональных критериев ЭБП в совокупном критерии ЭБП рассчитываются на основе оценки совокупных ущербов по каждому функциональному элементу ЭБП и зависят от вида и специфики бизнеса.

Для оценки влияния каждого из элементов необходимо определить частный функциональный критерий.

Частный функциональный критерий ЭБП рассчитывается как отношение совокупного предотвращенного ущерба по данному функциональному элементу экономической безопасности предприятия к сумме затрат на реализацию мер по предотвращению ущербов от негативных воздействий и общего понесенного ущерба по элементу:

$$\text{ЧФК} = \text{Упр} / (\text{З} + \text{Упо}), \quad (2)$$

где

ЧФК – частный функциональный критерий уровня обеспечения функционального элемента ЭБП;

Упр – совокупный предотвращенный ущерб по элементу;

З – суммарные затраты в анализируемом периоде на реализацию мер по предотвращению ущербов по данному функциональному элементу ЭБП;

Упо – общий понесенный ущерб по данному функциональному элементу ЭБП.

### **Условие задачи**

За счет приобретения у поставщика А большей партии материалов удалось добиться скидки на общую сумму 119,12 тыс. руб., на увеличение объема закупки было израсходовано 240 тыс. руб.

Поставщиком А было предложено: в случае постоянных закупок материалов в таком объеме предприятие будет получать дополнительную скидку на общую сумму 172,06 тыс. р.

Условие поставщика потребовало от предприятия дополнительных мероприятий по расширению складских площадей предприятия на 10%.

Для обеспечения работы на них новой системы охраны, необходимое переобучение персонала обошлось в 18 тыс. руб.

Затраты на размещение объявления о поиске специалистов для реорганизации системы охраны склада составили 6,7 тыс. руб.

На утилизацию мусора после очистки складов израсходовано 31,4 тыс. руб.

Согласно статистическим данным ущерб при кражах, произошедших на складах города, имевших аналогичное оснащение, составил в среднем 320,56 тыс. руб. в год: 20% ущерба произошло по вине персонала самих предприятий, 30% – сопровождалось сбоем установленных систем охраны.

Стоимость оборудования системы охраны, находящегося на складе и затраты на его монтаж составили 234,58 тыс. руб.

Заработная плата охранников из-за увеличения объема работ возросла на 52 тыс. руб.

Таблица 1 – Виды ущербов по функциональным составляющим экономической безопасности предприятия

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия	Виды ущербов			
	Ожидаемый	Предотвращенный	Реализованный	Совокупность ущербов
1. Финансовая (0,3)				
2. Интеллектуальная и кадровая (0,1)				
3. Технотехнологическая (0,15)				
4. Политико-правовая (0,1)				
5. Экологическая (0,05)				
6. Информационная (0,2)				
7. Силовая (0,1)				
Общий ущерб				

На основании таблицы 1 рассчитать величину частных и совокупного критериев уровня обеспечения экономической безопасности предприятия в ходе данной сделки.

Оцените действия службы безопасности предприятия: что было сделано некорректно, к каким потенциальным ущербам это могло привести?

Предложите дополнения к мерам обеспечения экономической безопасности данной сделки.

## **Тема 5. Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности предприятия (организации)**

### **Задание 5.1**

Практическое задание. Анализ текущего состояния факторов макроуровня, влияющих на формирование конкурентоспособности предприятия.

Проведите анализ текущего состояния факторов макроуровня, влияющих на формирование конкурентоспособности предприятия, используя следующую классификацию.

К основным ***факторам макроуровня*** относятся:

- 1 Конкурентоспособность экономики страны в целом и ее имидж на международной арене, которые определяются: объемом реального ВВП, объемом промышленного производства, суммой капитальных инвестиций, индексом инфляции, показателями дефицита бюджета и сводного платежного баланса, уровнем реальных доходов населения.
- 2 Политические факторы: стабильность политической ситуации в стране, постоянство политико-экономического развития.
- 3 Правовые факторы: законодательная база, ее прозрачность и стабильность, уровень соответствия мировым нормам права, качество государственного регулирования.
- 4 Экономические факторы: экономические связи с другими странами; экспортно-импортные отношения; система стандартизации и сертификации продукции, выпускаемой в стране; разработка и реализация программ в приоритетных сферах экономики; регулирование валютного курса; налоговая, кредитная системы.
- 5 Научно-технические факторы: уровень научно-технического прогресса, объемы инновационной деятельности, доля расходов на научно-исследовательские работы, количество запатентованных технологий, уровень экологии производств, технологический уровень используемого в производстве оборудования и т.п.
- 6 Природно-географические факторы: размещение производительных сил, наличие источников сырья, стоимость ресурсов, климатические условия хозяйствования.
- 7 Социокультурные факторы: культурные традиции, национальные обычаи, менталитет жителей страны.

## Тема 6. Теория конкурентного преимущества в рамках теории экономической безопасности предприятия (организации)

### Задание 6.1

Практическое задание. Оценка уровня конкурентоспособности предприятия (КСП).

Используя структурную схему (рисунок 1) и данные учебной практики оценить уровень конкурентоспособности предприятия (КСП).

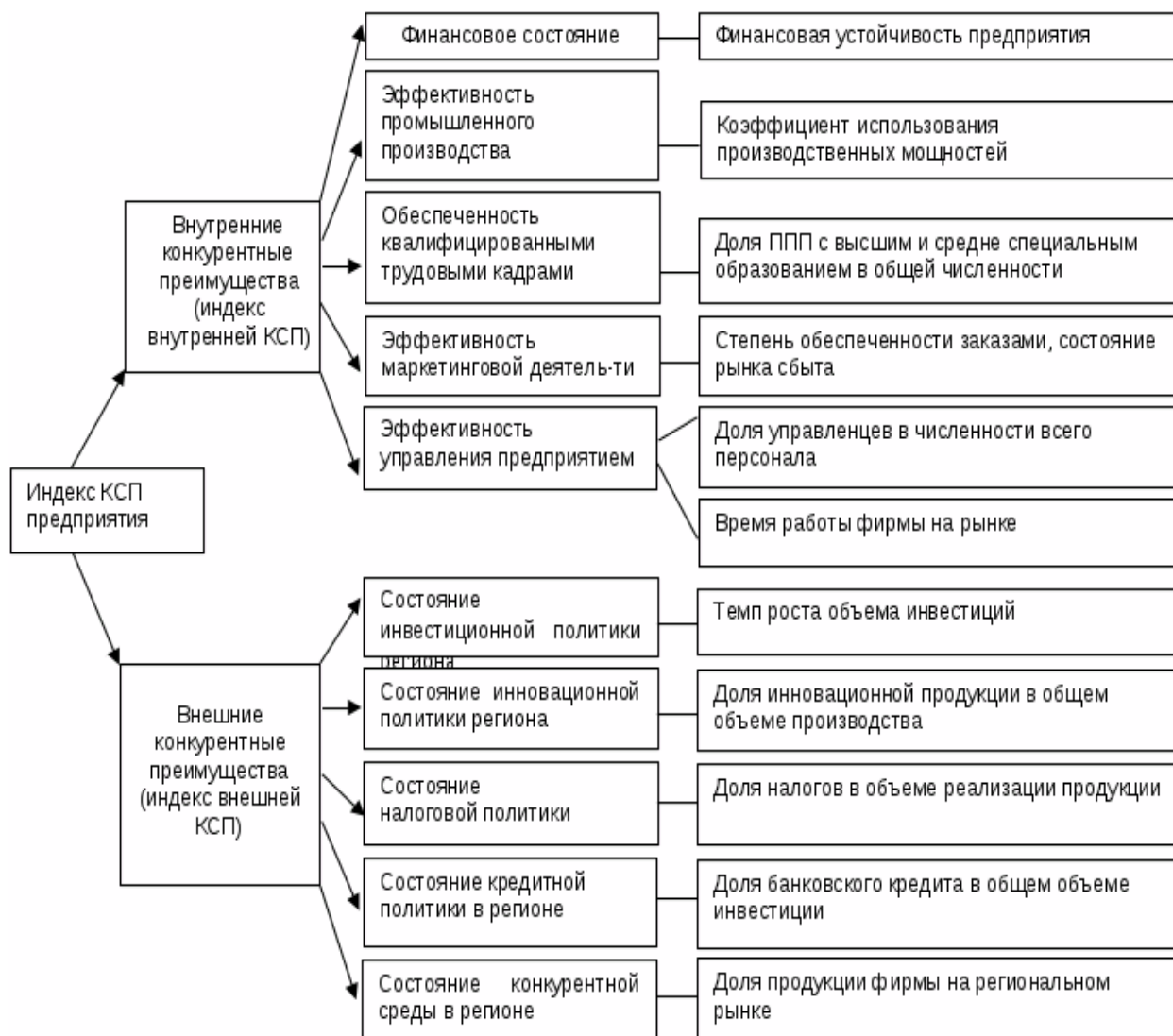


Рисунок 1 – Индексная оценка уровня КСП предприятия (организации)

### Задание 6.2

Практическое задание. Расчет интегрального индекса КСП предприятия.

Используя структурную схему (рисунок 2) и данные учебной практики рассчитать интегральный индекс КСП предприятия.



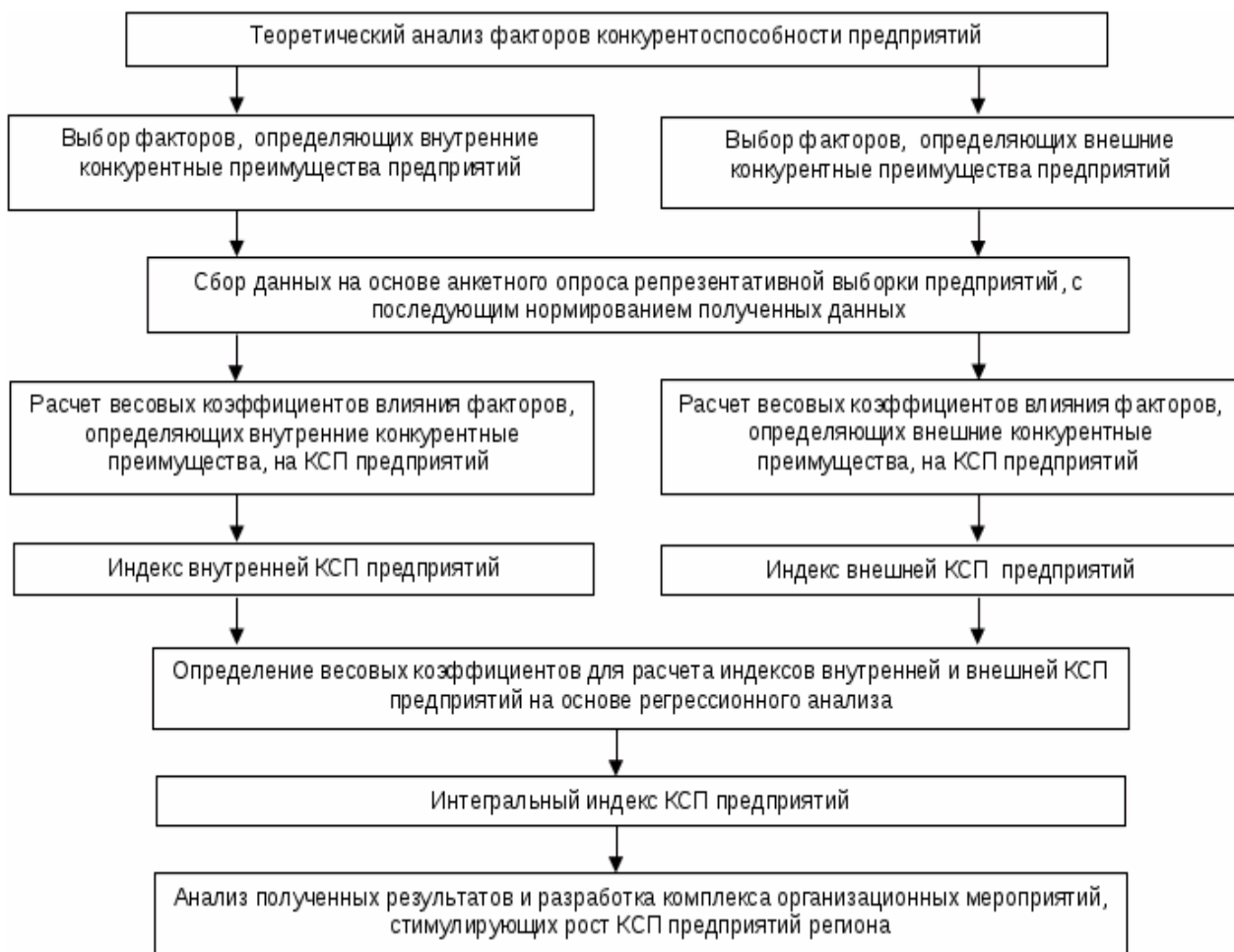


Рисунок 2 – Схема расчета интегрального индекса конкурентоспособности предприятий (организаций)

## Тема 7. Оценка рейтингового уровня конкурентоспособности предприятия (организации)

### Задание 7.1

Практическое задание. Оценка рейтингового уровня КСП с агрегированием факторов, используя изложенный методический подход и данные расчетов заданий 6.1 и 6.2.

**Методический подход к оценке факторов**, определяющих конкурентные преимущества и уровень конкурентоспособности промышленных предприятий включает следующие этапы.

Первый этап – отбор показателей, значения которых связаны с количественной оценкой КСП предприятия, он осуществляется на основе теоретического анализа; каждый показатель характеризует фактор КСП предприятия. На данном этапе выделяются внешние конкурентные преимущества предприятий, обусловленные факторами предпринимательского климата и показатели внутренних конкурентных преимуществ предприятий.

Второй этап – сбор данных на основе анкетного опроса репрезентативной выборки предприятий обрабатывающей промышленности. В соответствии с проведённым теоретическим анализом разрабатывается анкета и обосновывается репрезентативность выборки с количественной и качественной стороны.

Третий этап – нормирование показателей. Суть нормирования состоит в приведении показателей, измеренных в разных единицах к безразмерным величинам, как правило, на интервале от 0 до 1.

$$\frac{a_{ij} - a_{\min j}}{a_{\max j} - a_{\min j}} \quad (3)$$

или

$$1 - \frac{a_{ij} - a_{\min j}}{a_{\max j} - a_{\min j}} \quad (4)$$

Преобразование (3) осуществляется, если большие значения соответствуют лучшему качеству, и преобразование (4) осуществляется, если меньшее значение соответствует лучшему значению.

Четвертый этап – агрегирование показателей в интегральный индекс КСП.

$$I_{\text{эфт}} = \sum_{n=1}^i \beta_i \tilde{O}_i \quad (5)$$

где  $\beta_i$  – вес факторного признака;  $\tilde{O}_i$  – значение факторного признака.

Для более точной оценки веса факторов в индексе КСП используют регрессионный анализ. Данный способ оценки веса факторов позволяет снизить уровень субъективизма и избежать экспертных оценок.

Интегральный индекс КСП предприятия получен как агрегирование двух частных индексов внутренней и внешней конкурентоспособности предприятия.

## **Задание 7.2**

Практическое задание. Определение кластера предприятия по уровню конкурентоспособности.

Используя изложенный методический подход и данные расчетов заданий 6.1 и 6.2 и 7.1, определить, к какому кластеру принадлежит исследуемое предприятие.

**В первый кластер** включаются предприятия с интегральным индексом в интервале от 0,6 до 1,0, индекс внутренней КСП  $\geq$  индекса КСП, обусловленного факторами внешней среды (при высоком уровне внешней КСП от 0,2 до 0,5). Это финансово-устойчивые, в основном средние предприятия, производящие

КСП товары, имеющие максимальную рыночную долю при продажах, являющиеся лидерами в ценовой политике, успешно использующие приемы маркетинга и высококвалифицированный персонал, способный к созданию инноваций, характеризующиеся высокими темпами роста объема инвестиций с минимальной долей внешних источников, имеющие разветвленную сбытовую сеть. Для таких предприятий-лидеров характерным является использование стратегии поведения на рынке – «оборона». Согласно теории стратегического управления в данном случае можно говорить о возможности обеспечения стратегического уровня КСП предприятий.

**Второй кластер** составляют предприятия с интегральным индексом в интервале от 0,39 до 0,8, индекс внутренней КСП > индекса КСП, обусловленного факторами внешней среды (при низком уровне внешней КСП от 0 до 0,19), характеризуются обеспечением тактического уровня КСП – это финансово-устойчивые, в основном малые предприятия, выпускающие и реализующие конкурентоспособные товары на внутреннем рынке.

**В третий кластер** включаются предприятия с интегральным индексом в интервале от 0,2 до 0,6, индекс внешней КСП > индекса КСП, обусловленного факторами внутренней среды (при низком уровне внутренней КСП от 0 до 0,19 и значительном уровне внешней КСП от 0,2 до 0,5). Финансово-неустойчивые предприятия, для которых характерна поддержка региональных органов власти, они существуют за счет: прямых дотаций из регионального и местного бюджетов, займов под гарантии региональных органов власти, лоббирования интересов собственников и руководителей этих предприятий органами власти, реструктуризации задолженности по налогам, либо за счет вхождения в горизонтальные и вертикальные интегрированные структуры. Доля государственного заказа в деятельности этих предприятий составляет 70-85%. Данные предприятия при условии инвестиций именно в человеческий капитал и инновации имеют возможность обеспечения оперативного уровня КСП.

**Четвертый кластер** включаются предприятия, у которых интегральный индекс находится в интервале от 0,1 до 0,38, индекс внутренней КСП > индекса КСП, обусловленного факторами внешней среды (при незначительном уровне внешней КСП от 0 до 0,1). Это в основном предприятия с высоким коэффициентом использования производственных мощностей, имеющие дешевый и низкоквалифицированный персонал, расположенные вблизи источников производственных ресурсов, что приводит к формированию сравнительных преимуществ по цене продукции. Такая стратегия дает возможность быстро и много заработать на первых порах, но не имеет перспективы, проблемы с получением банковского кредита и налогообложением, что в свою очередь значительно снижает индекс внешней КСП предприятий.

Предприятия **пятого кластера** характеризуются неэффективной маркетинговой и финансовой деятельностью, отсутствием инновационной деятельности и инвестиций в человеческий капитал, выпускаемый ими товар неконкурентоспособен на рынке ни по цене, ни по качеству, при отсутствии у предприятий постоянных клиентов, они не смогут обеспечить даже оперативного уров-

ня КСП, не говоря уже о тактическом и стратегическом уровнях. Эти финансово-неустойчивые предприятия потенциальные банкроты с значительно низким уровнем и внешней и внутренней КСП, интегральный индекс КСП у них в интервале от 0 до 0,19.

Результаты кластеризации предприятий дают возможность установить зависимость степени влияния факторов предпринимательского климата и внутренней среды на КСП предприятий от размера предприятий. Средние предприятия наиболее конкурентоспособны за счет положительного влияния факторов внутренней среды, наиболее негативное влияние факторы предпринимательского климата оказывают на крупные и малые предприятия.

## **Тема 8. Концепция защищенности предприятия (организации) от угроз экономической безопасности**

### **Задание 8.1**

Практическое задание. Сравнительная количественная оценка эффективности вариантов комплекса ИТСО.

Сравнить используемые на предприятиях составляющие комплекса инженерно-технических и программных средств по критериям эффективности и затрат на установку и содержание:

- стационарное ограждение;
- системы основного и дополнительного освещения;
- системы укрепления складских и офисных помещений и периметра;
- охранно-пожарная сигнализация;
- системы видеонаблюдения и IP-телевидение с возможностью удаленного контроля;
- средства контроля и управления доступом,
- системы досмотра посетителей и грузов;
- системы оповещения;
- досмотровые средства;
- системы учета инвентаризации товарно-материальных ценностей;
- электромеханические препятствия на въездах-выездах;
- специальное оборудование для распознавания и фиксации номеров автомобиля и т. п.

### **Задание 8.2**

Практическое задание. Анализ уязвимости и количественная оценки эффективности СФЗ.

Целями и задачами проведения анализа уязвимости являются:

- а) определение важных для жизнедеятельности объекта предметов защиты (наиболее вероятных целей злоумышленников);
- б) определение возможных угроз и моделей вероятных исполнителей угроз;
- в) оценка возможного ущерба от реализации прогнозируемых угроз безопасности;

- г) оценка уязвимости объекта и существующей системы безопасности;
- д) разработка общих рекомендаций по обеспечению безопасности объекта.

Анализ проводится методом экспертных оценок для чего необходимо смоделировать работу комиссии, в состав которой входят специалисты соответствующих служб предприятия: безопасности, главного технолога, главного инженера, пожарной охраны.

**Подготовка к рубежному контролю №1** включает в режиме самостоятельной работы, с использованием материала лекций и списка рекомендуемой литературы, подготовку к тестированию по следующим темам.

- 1 Современные подходы к термину экономической безопасности предприятия (организации).
- 2 Концепции экономической безопасности предприятия (организации).
- 3 Система обеспечения экономической безопасности предприятия (организации).
- 4 Организация стратегического и тактического планирования экономической безопасности предприятия (организации).
- 5 Конкурентоспособность как фактор экономической безопасности предприятия (организации).
- 6 Теория конкурентного преимущества в рамках теории экономической безопасности предприятия (организации).
- 7 Оценка рейтингового уровня конкурентоспособности предприятия (организации).
- 8 Концепция защищенности предприятия (организации) от угроз экономической безопасности.

## **Тема 9. Концепция противодействия экономическим преступлениям на уровне предприятия (организации)**

### **Задание 9.1**

Практическое задание. Категорирование объектов предприятия (организации).

Используя данные лекционного материала и рекомендуемую литературу, сформулировать этапы процесса категорирования объектов предприятия по уровню безопасности:

- особо важные,
- особо режимные,
- режимные,
- не режимные.

### **Задание 9.2.**

Практическое задание. Выделение зон безопасности на объекте.

Определить категории зон безопасности на основании плана предприятия (организации), используя таблицу 2.

Таблица 2 – Классификация зон безопасности по режиму доступа

Категория и наименование зоны	Функциональное назначение зоны	Условия доступа сотрудников	Условия доступа посетителей	Наличие охраны	Наличие технических средств охраны
0 – Зона общего доступа	Места свободного посещения без ограничения времени	Свободный	Свободный	Дистанционное наблюдение	Средства наблюдения
1 – Контролируемая зона	Комнаты приема посетителей	Свободный	Свободный	Дистанционное наблюдение	Средства наблюдения и инженерные сооружения
2 – Контролируемая зона с регистрацией доступа	Служебные помещения, кабинеты сотрудников	Свободный	Контролируемый с регистрацией	Дистанционное наблюдение	Охранная сигнализация и инженерные сооружения
3 – Зона ограниченного доступа	Секретариат, служебные помещения, подразделения автоматизации, архивы	По служебным удостоверениям	По разовым пропускам с сопровождающим	Усиленная охрана	Охранная сигнализация и инженерные сооружения
4 – Зона усиленного контроля	Кассовые узлы, операционные залы, основные технологические линии, научно-исследовательские подразделения	По спецдокументам	По спецпропускам	Усиленная охрана	Комплексная многорубежная защита
5 – Зона строгого режима	Кабинеты руководства, зоны ведения переговоров, специальные хранилища	По спецдокументам	По спецпропускам	Усиленная охрана	Комплексная многорубежная защита

## **Тема 10. Ресурсная концепция экономической безопасности предприятия (организации)**

### **Задание 10.1**

Учебная дискуссия. Предельные возможности экономической системы.

Используя данные лекционного материала и рекомендуемую литературу подготовиться к дискуссии на тему «Предельные возможности экономической системы».

## **Тема 11. Безопасность предприятия (организации) в рамках ресурсной концепции**

### **Задание 11.1**

Практическое задание. Анализ институциональных и организационных факторов экономической безопасности.

## **Тема 12. Управление экономической безопасностью предприятия (организации) в условиях нестабильности внешней среды**

### **Задание 12.1**

Практическое задание. Оценка степени нестабильности внешней среды по шкале Ансоффа.

Используя данные учебной практики и изложенный порядок, провести оценку степени нестабильности внешней среды по шкале Ансоффа и определить наиболее корректные системы (виды) управления.

1 Определяют, какие из условий деятельности предприятия будут, наименее стабильными в ближайшие 5-7 лет.

2 Используя таблицу 3, определяют для выбранных условий уровень привычности событий, темп изменений и предсказуемость будущего. Связав эти три характеристики, вычерчивают схему ожидающей предприятие нестабильности.

3 Разделив схему пополам вертикальной чертой, определяют средний уровень нестабильности, увязанный с делениями шкалы нестабильности.

В зависимости от степени нестабильности могут применяться следующие системы (виды) управления:

а) Управление на основе экстраполяции (долгосрочное планирование). Оценка 2,5-3,0;

б) Управление на основе предвидения изменений (стратегическое планирование; выбор стратегических позиций). Оценка 3,0-3,5;

в) Управление на основе гибких экспертных решений (ранжирование стратегических задач; управление по «слабым сигналам»; управление в условиях стратегических неожиданностей). Оценка выше 3,5.

Таблица 3 – Шкала усиления нестабильности среды предприятия

Характеристики	Стадии				
	Стабильность	Реакция на перемены	Предвидение	Исследование	Творчество
Привычность событий	Привычные	В пределах экстраполяции опыта	Неожиданные, но имеющие аналогии с прошлым		Неожиданные и совершенно новые
Темп изменений	Медленнее, чем реакция предприятия	Сравнимый с реакцией предприятия		Быстрее, чем реакция предприятия	
Предсказуемость	По аналогии с прошлым	Путем экстраполяции опыта	Предсказуемые серьезные проблемы и новые возможности	Частичная предсказуемость по слабым сигналам	Непредсказуемые изменения
Шкала нестабильности, баллы	1	2	3	4	5

### Тема 13. Мониторинг экономической безопасности предприятия (организации)

#### Задание 13.1

Практическое задание. Расчет индикаторов мониторинга экономической безопасности предприятия (организации) и сравнение с пороговыми значениями: индикаторы производства, финансовые индикаторы, социальные индикаторы.

В систему количественных и качественных показателей экономической безопасности на уровне предприятия включают следующие индикаторы (таблица 4).

В соответствии со спецификой предприятия, фактическими и нормативными значениями его технико-экономических показателей, величиной их отклонения от барьерных (пороговых) значений индикаторов экономической безопасности, определите состояние предприятия по следующим принципам:

а) нормальное, когда индикаторы экономической безопасности находятся в пределах пороговых значений, а степень использования имеющегося потенциала приближена к технически обоснованным уровням загрузки оборудования и площадей;

б) предкризисное, когда превышает барьерное значение хотя бы одного из индикаторов экономической безопасности, а другие приблизились к некоторой



границы своих барьерных значений и при этом не были утрачены технические и технологические возможности улучшения условий и результатов деятельности;

в) кризисное, когда превышает барьерное значение большинства основных (по мнению экспертов) индикаторов экономической безопасности и появляются признаки необратимости спада производства и частичной потери потенциала вследствие истощения технического ресурса оборудования и площадей, сокращения персонала;

г) критическое, когда нарушаются все (или почти все) барьеры, отделяющие нормальное и кризисное состояния развития производства, а частичная потеря потенциала становится неизбежной и неотвратимой.

Таблица 4 – Характеристика состояния экономической безопасности предприятия (пример)

Индикаторы экономической безопасности предприятия	Значения индикаторов в нормальном состоянии	Критический уровень (экспертная оценка)
1 Объем финансирования оборотных средств за счет собственных источников, %	100	0,5
2 Уровень использования производственной мощности, %	100	0,5
3 Уровень рентабельности производства (от среднеотраслевого уровня), %	100	0,5
4 Доля НИОКР в объеме работ, %	40	0,5
5 Доля НИР в общем объеме НИОКР, %	20	0,6
6 Уровень зарплаты от среднеотраслевого уровня, %	150-200	0,5
7 Темп обновления ОПФ, %	10-13	0,5
8 Удельный вес работников старше 50 лет, %	20	0,4
9 Удельный вес оборудования со сроком эксплуатации до 10 лет, %	70	0,5
10 Фондоотдача от среднеотраслевого уровня, %	100	0,5

#### **Тема 14. Организация службы экономической безопасности предприятия (организации)**

##### **Задание 14.1**

Практическое задание. Создание макета службы экономической безопасности предприятия (организации).

Постройте макет организационной структуры службы экономической безопасности предприятия (организации) – объекта учебной практики.

## Тема 15. Кадровая безопасность предприятия (организации)

### Задание 15.1

Практическое задание. Базовые индикаторы кадровой безопасности предприятия (организации) и их рекомендуемые пороговые значения.

Оцените уровень кадровой безопасности предприятия (организации)-объекта учебной практики, используя следующие индикаторы и их пороговые значения.

Таблица 5 – Базовые индикаторы кадровой безопасности и рекомендуемые пороговые значения

## Тема 16. Информационная безопасность предприятия (организации)

Группа показателей	Индикатор	Направление оптимизации	Рекомендуемый порог
1 Показатели состава и движения персонала	Коэффициент текучести кадров	min	10%
	Образовательный состав персонала	max	100%
2 Показатели инвестирования в персонал	Издержки на обучение в общем объеме издержек на персонал	max	20%
3 Показатели мотивации персонала	Степень удовлетворенности оплатой труда	max	100%
	Удельный вес оплаты труда в общем объеме издержек организации	max	80%
4 Показатели условий труда	Наличие профзаболеваний	min	3%
	Уровень автоматизации труда	max	70%
5 Личностные показатели	Доля персонала, не имеющего нарушений трудовой дисциплины	max	100%
	Вероятность сохранения коммерческой тайны	max	100%

### Задание 16.1

Практическое задание. Базовые индикаторы кадровой безопасности предприятия (организации) и их рекомендуемые пороговые значения.

Используя рекомендуемые источники литературы, постройте систему индикаторов информационной безопасности для предприятия (организации)-объекта учебной практики.

**Подготовка к рубежному контролю №2** включает в режиме самостоятельной работы, с использованием материала лекций и списка рекомендуемой литературы, подготовку к тестированию по следующим темам.

- 1 Концепция противодействия экономическим преступлениям на уровне предприятия (организации).
- 2 Ресурсная концепция экономической безопасности предприятия (организации).
- 3 Безопасность предприятия (организации) в рамках ресурсной концепции.
- 4 Управление экономической безопасностью предприятия (организации) в условиях нестабильности внешней среды.
- 5 Мониторинг экономической безопасности предприятия (организации).
- 6 Организация службы экономической безопасности предприятия (организации).
- 7 Кадровая безопасность предприятия (организации).
- 8 Информационная безопасность предприятия (организации).

### **Тема 17. Финансовая безопасность предприятия (организации)**

#### **Задание 17.1**

Практическое задание. Базовые индикаторы финансовой безопасности предприятия (организации) и их рекомендуемые пороговые значения.

Оцените уровень финансовой безопасности предприятия (организации) – объекта учебной практики, используя расчет:

- коэффициентов ликвидности и платежеспособности:
  - путем оценки динамики фактических значений коэффициентов,
  - путем их сравнения с рекомендуемыми значениями,
  - путем их сравнения с допустимыми значениями.
- коэффициентов финансовой устойчивости предприятия:
  - путем оценки динамики фактических значений коэффициентов,
  - путем их сравнения с рекомендуемыми значениями,
  - путем их сравнения с допустимыми значениями.
- вероятности (финансовой несостоятельности) банкротства предприятия.

Постройте систему индикаторов финансовой безопасности и определите их пороговые значения.

### **Тема 18. Техничко-технологическая безопасность предприятия (организации)**

#### **Задание 18.1**

Практическое задание. Базовые индикаторы технико-технологической безопасности предприятия (организации) и их рекомендуемые пороговые значения.

Используя рекомендуемые источники литературы, постройте систему индикаторов технико-технологической безопасности для предприятия (организации) – объекта учебной практики.

## **Тема 19. Физическая (силовая) безопасность предприятия (организации)**

### **Задание 19.1**

Практическое задание. Базовые индикаторы физической (силовой) безопасности предприятия (организации) и их рекомендуемые пороговые значения.

Используя рекомендуемые источники литературы, постройте систему индикаторов физической (силовой) безопасности для предприятия (организации)-объекта учебной практики.

## **Тема 20. Основы теории банковской безопасности**

### **Задание 20.1**

Практическое задание. Категорирование рисков банковской деятельности на приемлемые (допустимые, условно допустимые) и неприемлемые (недопустимые).

Используя список рекомендуемой литературы и лекционный материал, дайте обобщенную оценку основных видов рисков в деятельности кредитной организации с точки зрения банковской безопасности в форме кратких докладов по следующим темам.

- 1 Риск изменения процентных ставок в банковской безопасности.
- 2 Риск ликвидности в банковской безопасности.
- 3 Рыночный (ценовой) риск в банковской безопасности.
- 4 Валютный риск в банковской безопасности.
- 5 Риск неплатежеспособности (риск банкротства) в банковской безопасности.

**Подготовка к рубежному контролю №3** включает в режиме самостоятельной работы, с использованием материала лекций и списка рекомендуемой литературы, подготовку к тестированию по следующим темам.

- 1 Финансовая безопасность предприятия (организации).
- 2 Техничко-технологическая безопасность предприятия (организации).
- 3 Физическая (силовая) безопасность предприятия (организации).
- 4 Основы теории банковской безопасности.

## **Тема 21. Угрозы безопасности банковской деятельности**

### **Задание 21.1**

Практическое задание. Классификация угроз безопасности банковской деятельности.

Постройте классификацию угроз банковской деятельности, используя данные литературных источников и материал лекций.

## **Тема 22. Методы обеспечения безопасности кредитной организации**

### **Задание 22.1**

Учебная дискуссия. Методы обеспечения безопасности кредитной организации.

Используя данные лекционного материала и рекомендуемую литературу, подготовиться к дискуссии на тему «Методы обеспечения безопасности кредитной организации».

## **Тема 23. Требования федерального правового обеспечения безопасности кредитной организации**

### **Задание 23.1**

Практическое задание. Анализ требований гражданского, трудового, административно-процессуального, уголовно-процессуального законодательства в обеспечения безопасности кредитной организации.

Составьте перечень статей нормативно-правовых актов, регулирующих вопросы банковской безопасности по категориям:

- гражданское законодательство,
- трудовое законодательство,
- административно-процессуальное законодательство,
- уголовно-процессуальное законодательство.

## **Тема 24. Требования банковского законодательства в обеспечении безопасности кредитной организации**

### **Задание 24.1.**

Практическое задание. Требования ФЗ №86 от 10.07.2002 «О Центральном Банке Российской Федерации (Банке России)» в области банковской безопасности.

Проанализируйте структуру указанного документа и определите требования к обеспечению банковской безопасности, сформулированные в нем.

### **Задание 24.2.**

Практическое задание. Требования ФЗ №395-1 от 02.12.1990 «О банках и банковской деятельности» в области банковской безопасности.

Проанализируйте структуру указанного документа и определите требования к обеспечению банковской безопасности, сформулированные в нем.

## **Тема 25. Организация системы безопасности в кредитной организации**

### **Задание 25.1**

Практическое задание. Стандарты банковской деятельности в сфере безопасности.

Пользуясь материалами сайта Центрального Банка РФ (Банка России) – [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru), определите содержание основных «Стандартов банковской безопасности...» в сфере защиты информации, перевозки материальных ценностей и т. д.

**Подготовка к рубежному контролю №4** включает в режиме самостоятельной работы, с использованием материала лекций и списка рекомендуемой литературы, подготовку к тестированию по темам.

- 1 Угрозы безопасности банковской деятельности.
- 2 Методы обеспечения безопасности кредитной организации.
- 3 Требования федерального правового обеспечения безопасности кредитной организации.
- 4 Требования банковского законодательства в обеспечении безопасности кредитной организации.
- 5 Организация системы безопасности в кредитной организации.

**Вопросы для подготовки к зачету по дисциплине «Экономическая безопасность предприятия(организации)»**

- 1 Ресурсно-функциональная концепции экономической безопасности предприятия (организации).
- 2 Концепция противодействия экономическим преступлениям на предприятии (организации).
- 3 Концепция защищенности предприятия (организации) от угроз.
- 4 Концепция конкурентных преимуществ предприятия (организации).
- 5 Концепция защиты экономических интересов предприятия (организации).
- 6 Внутренние и внешние угрозы (детерминанты) экономической безопасности предприятия.
- 7 Экономические интересы предприятия (организации), подлежащие защите.
- 8 Функциональные элементы системы экономической безопасности предприятия (организации).
- 9 Способы обеспечения экономической безопасности предприятия (организации).
- 10 Разработка стратегического плана обеспечения экономической безопасности предприятия (организации).
- 11 Система прогнозирования экономической безопасности предприятия (организации).
- 12 Оценка уровня экономической безопасности предприятия (организации).
- 13 Совокупный и частные функциональные критерии экономической безопасности предприятия (организации).

- 14 Понятие конкурентоспособности предприятия (организации) и факторы конкурентоспособности.
- 15 Формирование конкурентных преимуществ предприятия и их классификация.
- 16 Конкурентные преимущества предприятия .
- 17 Интегральный индекс КСП предприятия.
- 18 Кластеризация предприятий по уровню их конкурентоспособности.
- 19 Концепция физической безопасности объекта: уязвимость объекта, чрезвычайная ситуация, эффективность системы физической безопасности.
- 20 Пропускной режим и его составляющие.
- 21 Система физической защиты (СФЗ).
- 22 Проведение анализа уязвимости и количественной оценки эффективности СФЗ.
- 23 Концепция противодействия противоправным действиям физических лиц.
- 24 Угрозы в области физической безопасности.
- 25 Меры обеспечения физической безопасности.
- 26 Категорирование объектов. Выделение зон безопасности.
- 27 Состав ресурсов экономической системы: технические, технологические, организационные, кадровые, финансовые, пространственные ресурсы.
- 28 Предельные возможности экономической системы.
- 29 Факторы экономической безопасности: внешние (институциональные), внутренние (организационные).
- 30 Внутренняя безопасность экономической системы.
- 31 Факторы нестабильности внешней среды, влияющие на экономическую безопасность.
- 32 Оценка степени нестабильности внешней среды по шкале Ансоффа.
- 33 Применение систем управления в зависимости от уровня нестабильности внешней среды.
- 34 Индикаторы мониторинга экономической безопасности.
- 35 Пороговые значения индикаторов мониторинга экономической безопасности предприятия (организации).
- 36 Содержание и последовательность осуществления мониторинга экономической безопасности предприятия.
- 37 Формы организации службы экономической безопасности.
- 38 Функции службы экономической безопасности предприятия.
- 39 Понятие кадровой безопасности предприятия.
- 40 Базовые индикаторы кадровой безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.
- 41 Классификация кадров по группам риска.
- 42 Методы профилактики угроз кадровой безопасности предприятия.
- 43 Понятие информационной безопасности предприятия.
- 44 Внешние и внутренние угрозы информационной безопасности.
- 45 Базовые индикаторы информационной безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.

## **Вопросы для подготовки к экзамену по дисциплине «Экономическая безопасность предприятия(организации)»**

- 1 Концепция физической безопасности объекта.
- 2 Угрозы в области физической безопасности.
- 3 Меры обеспечения физической безопасности.
- 4 Содержание и последовательность осуществления мониторинга экономической безопасности предприятия.
- 5 Функции службы экономической безопасности предприятия.
- 6 Понятие кадровой безопасности предприятия.
- 7 Базовые индикаторы кадровой безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.
- 8 Понятие информационной безопасности предприятия.
- 9 Базовые индикаторы информационной безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.
- 10 Понятие финансовой безопасности предприятия: внешние и внутренние угрозы, критерии, объекты мониторинга.
- 11 Базовые индикаторы финансовой безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.
- 12 Методы профилактики угроз финансовой безопасности предприятия.
- 13 Техничко-технологическая безопасность предприятия: внешние и внутренние угрозы, критерии, объекты мониторинга.
- 14 Понятие физической безопасности предприятия: внешние и внутренние угрозы, критерии, объекты мониторинга.
- 15 Базовые индикаторы физической безопасности и их рекомендуемые пороговые значения.
- 16 Методы профилактики угроз физической безопасности предприятия.
- 17 Основные термины теории банковской безопасности: опасность, риск, угроза.
- 18 Обеспечение безопасности банка как законодательно установленная обязанность.
- 19 Уровень безопасности банковской деятельности.
- 20 Классификация угроз банковской деятельности по отношению к объекту посягательств.
- 21 Классификация угроз банковской деятельности по элементам безопасности банка.
- 22 Классификация угроз банковской деятельности по отношению к видам деятельности банка.
- 23 Угрозы в сфере операционной деятельности банка.
- 24 Угрозы внеоперационной деятельности кредитной организации.
- 25 Виды угроз против собственности банка.
- 26 Виды угроз против инфраструктуры кредитной организации.
- 27 Система методов обеспечения безопасности кредитной организации.



- 28 Методики предотвращения преступных посягательств на интересы кредитной организации и ее клиентов.
- 29 Требования федерального законодательства в сфере обеспечения безопасности банковской деятельности.
- 30 Нормативные акты Банка России, регулирующие отношения в сфере обеспечения банковской безопасности.
- 31 Функции и задачи службы внутренней безопасности.
- 32 Организация службы внутреннего контроля.
- 33 Функции и задачи службы внутреннего контроля.
- 34 Стандарты банковской деятельности в сфере безопасности.
- 35 Организация противодействия отмыванию преступных доходов и финансированию терроризма.

### **Список рекомендуемой литературы**

#### **Основная учебная литература**

- 1 Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Экономическая безопасность» / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2015. — 271 с. Электронный ресурс URL: <http://www.znanium.com>.
- 2 Экономическая безопасность : учеб. пособие / под ред. Н. В. Манохиной. — Москва : ИНФРА-М, 2017. — 320 с. Электронный ресурс URL: <http://www.znanium.com>.
- 3 Экономическая безопасность организации (предприятия) : учебное пособие / Л. А. Кормишкина, Е. Д. Кормишкин, И. Е. Илякова. — Москва : РИОР ; ИНФРА-М, 2017. — 304 с. Электронный ресурс URL: <http://www.znanium.com>.
- 4 Комплексная безопасность бизнеса в условиях экономической нестабильности : материалы науч.-практ. конф. / отв. ред. Е. В. Стельмашонок, С. Н. Максимов. — Санкт-Петербург : Изд-во СПбГЭУ, 2014. — 151 с. Электронный ресурс URL: <http://www.znanium.com>.
- 5 Т. В. Микрюков Службы экономической безопасности и их функции / Вестник Удмуртского университета. Серия 2. Экономика и право, Вып. 1, 2010. Электронный ресурс URL: <http://www.znanium.com>.
- 6 Безопасность предпринимательской деятельности : учебник в 2 ч. / В. Л. Шульц, А. Д. Рудченко, А. В. Юрченко — Москва : Издательство Юрайт, 2017. — 438 с.
- 7 Безопасность банковской деятельности : учебник для вузов / В. А. Гамза, И. Б. Ткачук, И. М. Жилкин — Москва : Издательство Юрайт, 2014. — 513 с.
- 8 Гончаренко Л. П. Управление безопасностью : учебное пособие / Гончаренко Л. П., Куценко Е. С. — Москва : КНОРУС, 2010. — 272 с.
- 9 И. Н. Кузнецов. Бизнес – безопасность — 4-е изд. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К», 2016. — 416 с.

- 10 Управление предпринимательскими рисками в системе экономической безопасности. Теоретический аспект : монография / Е.Н. Барикаев, Н. Д Эриашвили, В. З. Черняк— 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : ЮНИТИ – ДАНА : Закон и право, 2015. —159 с.
- 11 В. И. Ярочкин, Я. В. Бузанова Системы защиты предпринимательства : защита от недобросовестной конкуренции. – Москва : Академический Проект; Фонд «Мир», 2005. — 256 с.

#### **Дополнительная учебная литература**

- 1 В. И.Орехов, Т. Р. Орехов, О. В. Карагодина. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса : монография / под науч. ред. Ореховой Т. Р. — Москва : ИНФРА-М, 2015. – 105 с.
- 2 Экономическая безопасность : учебное пособие / под ред. Н. В. Манохиной – Москва : ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
- 3 Экономическая безопасность : учебник для вузов / под общ. ред. Л. П. Гончаренко, Ф. В. Акулинина – Москва : Издательство Юрайт, 2015. – 478 с.
- 4 В. Ш. Уразгалиев. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов. – Москва : Издательство Юрайт, 2016. – 374 с.

#### **Периодические издания**

- 1 Журнал «Директор по безопасности».
- 2 Журнал «Эксперт».
- 3 Журнал «Банковское дело».

#### **Ресурсы сети Интернет**

- 1 URL: [www.scrf.gov.ru](http://www.scrf.gov.ru).
- 2 URL: [www.un.org](http://www.un.org).
- 3 URL: [www.gks.ru](http://www.gks.ru).
- 4 URL: [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru).

Федорец Елена Владимировна

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ  
(ОРГАНИЗАЦИЙ)**

Методические указания  
к проведению практических занятий  
и самостоятельной работе для студентов  
направления 38.05.01 «Экономическая безопасность»

Редактор Н.Н. Погребняк

---

Подписано в печать 10.12.18	Формат 60*84 1/16	Бумага 65 г/м <sup>2</sup>
Печать цифровая	Усл. печ. л.	Уч.-изд. л.
Заказ №232	Тираж 25	Не для продажи

---

БИЦ Курганского государственного университета.

640020, г. Курган, ул. Советская, 63/4.

Курганский государственный университет.