МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Технология машиностроения,
металлорежущие станки и инструменты»

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЕМКИМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Методические указания
к выполнению контрольной работы
для студентов направлений
15.03.01 (150700.62)

Курган 2016

Кафедра: «Технология машиностроения, металлорежущие станки и инструменты».

Дисциплина: «Стратегическое управление наукоемким производством»

(направления 15.03.01 (150700.62)).

Составила: канд. техн. наук, доцент Л.Н. Тютрина.

Утверждены на заседании кафедры «16» ноября 2015 г.

Рекомендованы методическим советом университета «19» декабря 2014 г.

Введение

Методические указания имеют цель – оказание помощи студентам в выполнении контрольной работы по дисциплине «Стратегическое управление наукоемким производством», а именно: закрепление, расширение знаний и навыков в организации управления наукоемким производством.

Контрольная работа студентов нацелена на повышение эффективности учебного процесса через вовлечение в него студента, который из пассивного объекта обучения становится активным субъектом учебного процесса, овладевает методами организации, планирования и управления производством, приобретает знания, необходимые для практической реализации создания высокотехнологичных производств

Целью освоения дисциплины «Стратегическое управление наукоемким производством» является формирование у обучаемого основных теоретических знаний в области стратегического управления наукоемкими предприятиями.

Задачами дисциплины являются: изучение основных теоретических положений существования и закономерностей развития производственных систем; изучение основных категорий стратегического планирования, основ современных методов управления производством; математических моделей и методологических подходов стратегического управления.

В рамках освоения дисциплины «Стратегическое управление наукоемким производством» обучающиеся готовятся к решению следующих профессиональных задач:

- оценивать действующий механизм управления наукоемким производством;
- осуществлять проектирование организационных структур управления применительно к условиям конкретного предприятия;
- определять цели и задачи предприятия и его структурных подразделений в условиях нестабильной внешней среды.

В рамках освоения дисциплины «Стратегическое управление наукоемким производством» обучающиеся готовятся к исполнению следующих трудовых функций профессионального стандарта:

-использовать основные принципы, функции и методы управления на производстве;
- оценивать качество системы управления организацией с учетом системы влияющих на нее факторов;
- разрабатывать варианты реформирования систем управления организацией.

Весь курс дисциплины представлен четырьмя модулями, разбитыми на темы. Для успешного изучения дисциплины и выполнения контрольной работы рекомендуется ознакомиться с модулями курса.

Требования к выполнению и оформлению контрольной работы

Контрольная работа должна иметь титульный лист (приложение А), содержание, введение, основную часть, заключение, список цитируемой литературы, приложения.

Работа должна быть изложена логически, соответствовать содержанию и быть законченной.

Введение должно раскрывать актуальность темы, цель, задачи.

Изложение материала должно быть последовательным, без переписывания материалов интернета и других источников.

Заключение должно объединять ведущие идеи материала, показывать качество раскрытия темы и достижения цели.

Список используемой литературы обусловливается наличием цитат или ссылок. Оформлять ссылки следует в виде указания в тексте в квадратных скобках на соответствующий источник списка литературы. Перечень источников составляется в алфавитном порядке. Сведения включают фамилию и инициалы автора, заглавие книги, место издания (город), издательство, год издания, количество страниц.

Работа может быть выполнена печатным или рукописным способом разборчивым почерком синей, черной пастой без помарок и зачеркиваний, ориентация листа – книжная.

В печатном виде: формат А4, кегль 14, интервал 1,5, красная строка –

1,25 см, поля: левое – 3 см, правое – 1 см, верхнее и нижнее – по 2 см.

Объем работы: 15-20 страниц.

Страницы работы нумеруются. Нумерация внизу страницы по центру.

В приложения по усмотрению студента и преподавателя включаются дополнительные материалы (рисунки, таблицы, схемы, чертежи и другой информационный материал, который нецелесообразно приводить по тексту работы).

Требования к выполнению основной части контрольной работы

Основная часть контрольной работы состоит из теоретической части и практического задания.

Работа выполняется по учебникам и учебным пособиям, оригинальной современной литературе, периодическим изданиям, материалам официальных сайтов, справочным материалам.

Теоретическая часть контрольной работы содержит в себе реферативное изложение ответа на прикладной вопрос из нижеследующего перечня (примерный перечень):

1 Концепция общих стратегий конкуренции Портера.
2 Использование наступательных и оборонительных стратегий для завоевания и сохранения конкурентного преимущества.
3 Цепочки ценностей, их содержание и направление использования.
4 Концепция стратегических зон хозяйствования, стратегических ресур-

сов и групп стратегического влияния.

5 Выстраивание стратегической пирамиды.

6 Стратегические преимущества и недостатки различных организационных структур.

7 Основные экономические показатели, характеризующие отрасль.

8 Стратегические зоны хозяйствования и стратегические хозяйственные центры.

9 Стратегии портфельного анализа выбора конкурентной позиции фирмы. Матрица Бостонской консультационной группы (BCG).

10 Оценка привлекательности стратегической зоны хозяйствования.

11 Оценка изменений в прогнозируемом росте стратегических зон хозяйствования.

12 Оценка потенциала фирмы при определении конкурентного статуса.

13 Определение будущей эффективности действующей стратегии.

14 Оценка конкурентного статуса фирмы.

15 Балансирование набора стратегических зон хозяйствования с различными жизненными циклами: краткосрочная и долгосрочная перспектива.

16 Стратегии диверсификации.

17 Стратегии вхождения в новые сферы деятельности.

18 Синергизм и внутренняя взаимосвязь. Оценка синергизма.

19 Стратегическая гибкость как один из принципов подготовки для снижения стратегической уязвимости.

20 Управленческая реакция на неожиданные изменения.

21 Использование слабых сигналов при решении управленческих задач.

22 Предприятие: понятие, сущность, экономические основы функционирования.

23 Наукоемкое производство: понятие, отличительные особенности.

24 Отраслевая принадлежность предприятий, отличительные признаки отрасли, признаки классификации отраслей.

25 Предприятие как сложная система управления, признаки системы.

26 Управление предприятием, основные задачи управления.

27 Производственные системы, их основные отличительные свойства.

28 Цели и задачи управления предприятием.

29 Принципы управления предприятием: общие и частные.

30 Методы управления предприятием.

31 Функции управления предприятием.

32 Общая и производственная структура предприятия.

33 Организационная структура управления: линейные функциональные и межфункциональные связи. Тип организационной структуры управления.

34 Линейная структура управления. Функциональная структура управления. Линейно-функциональная структура управления.

35 Принципы формирования и трансформации организационных структур управления. Организационное проектирование.
36 Производственная структура предприятия.
37 Управление качеством на предприятии.
38 Управление ресурсами и производственными запасами.
39 Управление развитием производства. Система создания и освоения новой техники.
40 Координация работ и планирование процессов СОНТ (ленточные и сетевые графики).
41 Функциональные подсистемы управления, их влияние на деятельность предприятия.
42 Технико-экономическое, организационное и социальное планирование.
43 Организация и управление маркетинговыми исследованиями.
44 Конструкторская подготовка производства.
45 Технологическая подготовка производства.
46 Обеспечивающие системы управления, их содержание и значение.
47 Правовое обеспечение управления.
48 Организационное обеспечение управления.
49 Нормативные подсистемы управления
50 Проблемы стратегического управления предприятием.
51 Этапы и процессы стратегического управления.
52 Направления выработки стратегии предприятия.
53 Формы стратегического управления.
54 Система оперативного управления производством.
55 Межцеховое оперативное управление.
56 Внутрицеховое оперативное управление.
57 Производственно-диспетчерская служба предприятия, организация диспетчирования производства.
58 Дифференциация функций управления.
59 Производственная инфраструктура предприятия. Специальные функции управления.
60 Стратегический менеджмент: сущность и содержание.
61 Задачи стратегического менеджмента.
62 Слабые сигналы и действия фирмы.
63 Управление в условиях стратегических неожиданностей.
64 Оперативное, долгосрочное и стратегическое планирование.
65 Экономический аспект формулировки стратегии.
66 Политический аспект формулировки стратегии.
67 Организационный аспект формулировки стратегии.
68 Модель пяти сил конкуренции.
69 Приведение маркетинговой стратегии в соответствие с ситуацией.
70 Стратегии для конкуренции в новых отраслях.
71 Стратегий для конкуренции в отраслях, находящихся в стадии зрелости.

72 Стратегии для фирм, действующих в отраслях, находящихся в стадии стагнации или спада.
73 Стратегии восстановления для кризисных ситуаций.
74 Стратегии для конкуренции на международных рынках.

Практическая часть контрольной работы заключается в том, что студент должен составить стратегический план управления объектом.

Объект может быть представлен как организация, предприятие, завод, корпорация, цех, подразделение и т.п.

Примерное содержание практической части контрольной работы:

1 Анализ объекта управления.

2 Характеристика объекта (вид отрасли, объем выпускаемой продукции, численность персонала и т.д.).

3 Определение рисков предприятия в отсутствии реорганизации.

4 Определение перспективных направлений развития (или реорганизации) объекта.

6 Составление бизнес-план объекта.

7 Перечень специалистов команды управления и реорганизации объектом.

Критерии оценки контрольной работы

1 Степень раскрытия содержания темы.
2 Оформление.
3 Полнота выполнения практической части.

Во время защиты контрольной работы студент должен:
- показать знание теоретической части;
- озвучить план практической части работы;
- ответить на вопросы преподавателя.

ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ УЧЕБНАЯ ЛИТЕРАТУРА

Основная учебная литература

1 Цыганков В. А. Система управления наукоемким производством : учебное пособие — Омск : Изд-во ОмГТУ, 2010. — 88 с.

2 Чернышев М. А. и др. Стратегический менеджмент. Основы стратегического управления : учебник. - Ростов н/Д. : Феникс, 2009. — 506 с.

Дополнительная учебная литература

1 Абрамешин А. Е., Воронина Т. П., Молчанова О. П. и др. Инновационный менеджмент : учебник для вузов / под ред. д-ра экон. наук, проф. О. П. Молчановой. — М. : Вита-Пресс, 2001. — 272 с. : ил.

2 Фомичев А. Н. Стратегический менеджмент : учебник для вузов. — М. : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2013. — 468 с.

Методическая литература

1 Тютрина Л. Н. Стратегическое управление наукоемким производством : методические указания к выполнению самостоятельной работы для студентов направления 150700.62. - Курган : Изд-во Курганского гос. ун-та, 2016. – 16 с.

2 Тютрина Л. Н. Стратегическое управление наукоемким производством : методические указания к выполнению практических занятий для студентов направления 150700.62. - Курган : Изд-во Курганского гос. ун-та, 2016. – 16 с.

ИНТЕРНЕТ- РЕСУРСЫ, НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1 Система поддержки учебного процесса КГУ. URL: dist.kgsu.ru (дата обращения 25.01.2016).

2 Сайт системы для организации эффективного производства (демоверсия). URL: http://www.vogbit.ru/FirstLook/ (дата обращения 30.01.2016).

3 Сайт библиотеки «Значимые книги отечественных и зарубежных авторов». URL: http://business.polbu.ru/firm_management/ch02_vii.html (дата обращения 30.01.2016).

4 Сайт «Автоматизированная система оперативно-календарного плани рования и диспетчеризации производства». URL: http://www.sprut.ru/products-and-solutions/products/sprut-okp/ (дата обращения 30.01.2016).

ПРИЛОЖЕНИЕ А

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное бюджетное государственное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Технология машиностроения,
металлорежущие станки и инструменты»

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Стратегическое управление наукоемким производством

Тема:_____

_____

Выполнил
Студент _____ /_____/

Группа _____

Проверил
канд. техн. наук, доцент _____ / Тютрина Л.Н./

Дата защиты _____

Курган 20___

Лариса Николаевна Тютрина

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
НАУКОЕМКИМ ПРОИЗВОДСТВОМ

Методические указания
к выполнению контрольной работы
для студентов направлений
15.03.01 (150700.62)

Редактор О.Г. Арефьева

Подписано в печать	Формат 60 x 84 1/16	Бумага 65 г/м^2
Печать цифровая	Усл.печ.л. 0,75	Уч-изд.л 0,75
Заказ	Тираж 25	Не для продажи

РИЦ Курганского государственного университета.
640000, г. Курган, ул. Советская, 63/4.
Курганский государственный университет.