

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Менеджмент»

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ

Методические указания
к выполнению контрольной работы
для студентов-заочников направлений
27.03.01 «Стандартизация и метрология», 15.03.01 «Машиностроение»,
15.03.05 «Конструкторско-технологические основы машиностроительного
производства», 20.03.01 «Безопасность жизнедеятельности»

Курган 2015

Кафедра менеджмента

Дисциплина: «Организация производства и менеджмент».

Составила: канд. экон. наук, доцент О.А. Артаментова

Утверждены на заседании кафедры

«21» октября 2015 г.

Рекомендованы методическим советом университета

«12» декабря 2014 г.

1 Общие указания

Методические указания являются руководством к выполнению контрольной работы студентами заочной формы обучения направлений 27.03.01 «Стандартизация и метрология», 15.03.01 «Машиностроение», 15.03.05 «Конструкторско-технологические основы машиностроительного производства», 20.03.01 «Безопасность жизнедеятельности» по дисциплине «Организация производства и менеджмент». Контрольная работа ставит целью закрепление и углубление знаний, полученных при самостоятельном изучении курса. Она выполняется по одному из предлагаемых вариантов равной трудности. Каждый вариант включает два теоретических вопроса и два практических задания. Номер варианта выбирается студентом по двум последним цифрам номера зачетной книжки (таблица 1). Объем контрольной работы рекомендуется в пределах 15-20 страниц формата А4. Работа должна быть аккуратно оформлена, страницы пронумерованы, указана использованная литература. Контрольная работа должна быть сдана в деканат до начала экзаменационной сессии.

Рекомендуемый в методических указаниях список литературы следует считать минимальным.

Таблица 1– Варианты контрольных заданий

Шифр /предпоследняя цифра номера зачетной книжки/	Шифр /последняя цифра номера зачетной книжки/	Номер вопросов
Ч Е Т Н А Я	0	1, 21
	1	2, 22
	2	3, 23
	3	4, 24
	4	5, 25
	5	6, 26
	6	7, 27
	7	8, 28
	8	9, 29
	9	10, 30
Н Е Ч Е Т Н А Я	0	11, 31
	1	12, 32
	2	13, 21
	3	14, 22
	4	15, 23
	5	16, 24
	6	17, 27
	7	18, 32
	8	19, 31
	9	20, 30

Перечень вопросов

- 1 Производственные системы и тенденции их развития.
- 2 Типы производства, их технико-экономическая характеристика.
- 3 Жизненный цикл изделия, его содержание и характерные стадии.
- 4 Производственный процесс и его структура.
- 5 Производственная структура предприятия.
- 6 Виды движений предметов труда, характеристика, особенности применения.
- 7 Организация научных исследований, изобретательства, рационализации и патентной работы.
- 8 Принципы организации производства. Прямоточность, пропорциональность, ритмичность.
- 9 Принципы организации производства. Непрерывность, параллельность, гибкость.
- 10 Принципы организации производства. Унификация, специализация, автоматичность.
- 11 Организация и задачи конструкторской подготовки производства (КПП) на предприятии, подразделения завода по КПП.
- 12 Организация и задачи технологической подготовки производства (ТПП) на предприятии, подразделения завода по ТПП.
- 13 Сетевое планирование и управление технической подготовкой производства.
- 14 Организация поточного производства. Классификация поточных линий.
- 15 Задачи и структура инструментального хозяйства предприятия.
- 16 Задачи и структура ремонтного хозяйства.
- 17 Организация транспортного обслуживания.
- 18 Гибкие производственные системы, понятия, структура, экономическая эффективность.
- 19 Организация энергетического хозяйства.
- 20 Организация складского хозяйства.
- 21 Развитие теории и практики менеджмента. Школы менеджмента.
- 22 Современный менеджмент. Системный, ситуационный, процессный подходы в менеджменте.
- 23 Понятие организации. Жизненный цикл. Воздействие внешней и внутренней среды на организацию.
- 24 Миссия, цели организации. Классификация целей, требования к целям.
- 25 Структура и функции аппарата управления организациями. Кадры в управлении организации.
- 26 Виды организаций по взаимодействию с внешней средой (механистический тип, органический тип).
- 27 Виды организаций по взаимодействию подразделений (линейная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная организации). Достоинства и недостатки.
- 28 Виды организаций по взаимодействию с человеком (корпоративная организация, индивидуалистская организация).

- 29 Новые виды организаций (эдохрокатическая, многомерная, предпринимательская, ориентированная на рынок).
- 30 Характеристика основных методов управления (экономических, организационно-распорядительных, социально-психологических).
- 31 Функции менеджмента. Общие и специальные. Принципы менеджмента.
- 32 Лидерство и понятие стиля руководства. Автократическое, демократическое и либеральное руководство. Достоинства и недостатки.

Практические задания выполняются по вариантам, номер варианта соответствует порядковому номеру в списке группы.

Задание 1

Определить длительность технологического и производственного цикла обработки партии деталей трех видов движения и определить коэффициенты параллельности. Построить графики организации процессов по всем видам движения. По таблице 1.1 и таблице 1.2 выбрать операции по своему варианту.

Исходные данные:

Размер партии деталей – 200 шт.

Передаточная партия – 50 шт.

Межоперационное время – 40 мин.

Работа в 2 смены по 8 часов.

Длительность естественных процессов – 35 мин.

Таблица 1.1 – Технологический процесс

Номер операции	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Время выполнения операции, $t_{шт.}$, мин	2	6	4,6	8	2,1	10	1,7	3,5	7,5	3	9
Число станков, штук	1	2	1	2	1	3	1	1	2	1	3

Таблица 1.2 – Номер операций по вариантам

Номер варианта	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Номер операции	1,2, 3,4	2,3, 5,6	3,6, 8,9	4,6 7,9	2,4 6,8	1,4 7,9	6,7 8,9	5,6 7,8	2,6 7,8	3,4 7,8
Номер варианта	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
Номер операции	8,9 10,11	7,9 10,11	1,2 10,11	1,3 9,11	2,4 6,11	4,6 8,11	5,7 9,11	1,4 8,11	2,4 9,11	4,6 9,11
Номер варианта	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Номер операции	3,5, 7,8	4,6, 9,10	3,6, 7,11	1,3, 5,9	1,2, 10,11	2,7, 9,11	1,3, 6,9	4,7, 9,10	1,5, 8,9	2,4, 6,8

Задание 2

Установить последовательность представленных в таблице 2.1 этапов подготовки и принятия решений в процессе управления.

Таблица 2.1 – Этапы подготовки и принятия решений в процессе управления

Наименование действий	Ранг (номер) дает студент	Эталон (дает преподаватель)	Отклонения (3-4)
1	2	3	4
1 Контроль выполнения управленческих решений			
2 Документальное оформление решения			
3 Установление проблемы, вопроса, ситуации			
4 Формулировка решений			
5 Постановка задачи			
6 Выработка вариантов решения			
7 Фиксация решения (подпись документов)			
8 Сбор и обработка исходной информации, изучение, оценка обстановки (ситуации)			
9 Постановка задач подчиненным			
10 Анализ, обсуждение и оценка вариантов решения			
11 Уяснение задачи (замысла вышестоящего руководителя), собственной задачи			
12 Выбор окончательного решения			

Список основной литературы

- 1 Болдин К. В., Воробьев С. Н., Уткин В. Б. Управленческие решения : учебник. – 5-е изд. – М. : ИТК «Дашков и Ко», 2008. – 496 с.
- 2 Веснин В. Р. Менеджмент : учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : Проспект, 2010. – 616 с.
- 3 Виханский О. С., Наумов А. И. Менеджмент : учебник. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : Экономистъ, 2008. – 670 с.
- 4 Волков О. И., Девяткин О. В. Организация производства на предприятии: учебное пособие. – М. : ИНФРА-М, 2011.
- 5 Герчикова И. Н. Менеджмент : учебник для вузов. – М. : ЮНИТИ, 2008. – 499 с.
- 6 Котел К. Организация производства на предприятии. – М. : КНОРУС, 2010.
- 7 Туровец О. Г., Родионов В. Б., Бухалков М. И. Организация производства и управление предприятием : учебник. – М. : ИНФРА-М, 2011.
- 8 Фатхутдинов Р. А. Организация производства : учебник. – 3-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА - М, 2011.

Список дополнительной литературы

- 1 Биннер Х. Управление организациями и производством. От функционального менеджмента к процессному. – М. : Альпина Паблишерз, 2010.
- 2 Варфоломеев В. П. Управление высокотехнологичным производством. – М. : Экономика, 2009.
- 3 Друкер П. Ф. О профессии менеджера / под ред. Н. Стоун – М. : ИД Вильямс, 2008. – 320 с.
- 4 Зельдович Б. З. Деловое общение : учебное пособие. – М. : Альфа-Пресс, 2007. – 456 с.
- 5 Коротков Э. М. Концепция российского менеджмента : учебное пособие для вузов. – М. : ООО «Русский импульс», 2005.
- 6 Плахова Л. В., Анурина Т. М., Легостаева С. А. и др. Основы менеджмента : электронный учебник. – М. : КНОРУС, 2010.
- 7 Практический менеджмент : учебное пособие / под общ. ред. Э. М. Короткова. – М. : ИНФРА-М, 2010. – 330 с.
- 8 Управление организацией : учебник для вузов / под ред. А. Г. Поршнева, З. П. Румянцевой, Н. А. Соломатина. – 4-е изд., перераб. и доп. – М. : ИНФРА-М, 2009. – 736 с.
- 9 Журнал. Менеджмент в России и за рубежом.
- 10 Журнал. Проблемы теории и практики управления.
- 11 Журнал. Российский журнал менеджмента.
- 12 Журнал. Экономика и управление.

Электронные источники информации

- 1 Управление производством: информационный портал.2013 г. URL : <http://www.up-pro.ru>.
- 2 Управленческий портал.2013 г. URL : <http://www.management.com.ua>.
- 3 Федеральный образовательный портал «ЭСМ: экономика, социология, менеджмент». URL : <http://ecsocman.edu.ru>.
- 4 AUP.RU: Административно-управленческий портал. URL : <http://www.aup.ru>.

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение А **ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ**

Министерство образования и науки Российской Федерации
Курганский государственный университет
Кафедра «Менеджмент»

Контрольная работа
по дисциплине «Организация производства и менеджмент»
Вариант № ____

Выполнил:
Группа:
Зачетная книжка:
Проверил:
Оценка:
Дата:

Курган 20__ __

Приложение Б

ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ «ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ»

1 При оформлении контрольной работы используется шрифт Taims New Roman; размер шрифта – 14 с полуторным межстрочным интервалом; выравнивание текста по ширине. Поля: сверху и снизу – 20 мм, справа – 10 мм, слева – 25 мм. Абзацный отступ – 10 мм.

2 Общий объем работы 15-20 стр.

3 Страницы должны быть пронумерованы. Нумерация страниц – сквозная по всей работе, арабскими цифрами внизу по центру.

4 При написании необходимо делать постраничные сноски или ссылки в тексте в квадратных скобках на использованную литературу, которая приводится в конце работы в алфавитном порядке согласно ГОСТ Р 7.0.5-2008 «Система стандартов по информации, библиотечному и издательскому делу. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления».

5 Если есть необходимость пометить какой-либо термин аббревиатурой, то она указывается в круглых скобках при первом полном упоминании данного термина. Аббревиатура может быть как общепринятая, так и авторская.

6 Текстовый материал необходимо проиллюстрировать в виде таблиц и рисунков (рисунками считаются схемы и диаграммы). Иллюстрации должны иметь сквозную нумерацию (отдельно для таблиц и рисунков). Названия таблиц располагаются над таблицей справа (слово «Таблица» без абзацного отступа, через тире пишется ее название с большой буквы), названия рисунков – под рисунками по центру.

7 Приложения должны иметь ссылку на них в тексте, а располагаться в конце контрольной работы. Каждое приложение должно начинаться с новой страницы и иметь по центру заголовков после указания об обозначении приложения заглавными буквами русского алфавита (например, «Приложение А»), исключая буквы Ё, З, Й, О, Ч, Ъ, Ы, Ь.

Артаментова Ольга Александровна

ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И МЕНЕДЖМЕНТ

Методические указания
к выполнению контрольной работы
для студентов-заочников направлений
27.03.01 «Стандартизация и метрология», 15.03.01 «Машиностроение»,
15.03.05 «Конструкторско-технологические основы машиностроительного
производства», 20.03.01 «Безопасность жизнедеятельности»

Редактор О.Г. Арефьева

Подписано в печать

Формат 60*84 1/16

Бумага 65 г/м²

Печать цифровая

Усл. печ. л. 0,75

Уч.-изд. л. 0,75

Заказ

Тираж 50

Не для продажи

РИЦ Курганского государственного университета.

640000, г. Курган, ул. Советская, 63/4.

Курганский государственный университет.