

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Курганский государственный университет»

Кафедра «Инноватика и менеджмент качества»

ДИПЛОМНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Методические указания
для студентов специальности 220600.65 «Управление инновациями»



Курган 2014

Кафедра: «Инноватика и менеджмент качества»
Дисциплина: «Основы технического регулирования»
(специальность 220600.65)

Составили: канд. техн. наук, доц. В.В. Марфицын,
канд. техн. наук, проф. В.Н. Орлов,
канд. техн. наук, доц. В.Ф. Губанов,
канд. техн. наук, доц. В.Е. Овсянников.

Утверждены на заседании кафедры «26» ноября 2013 г.

Рекомендованы методическим советом университета «12» декабря 2013 г.

СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1 Общие положения дипломного проектирования.....	4
1.1 Цели и задачи дипломного проектирования.....	4
1.2 Тематика дипломных проектов.....	5
1.3 Содержание и объем дипломного проекта.....	5
1.3.1. Общие требования к расчетно-пояснительной записке.....	6
1.3.2 Общие требования к графическим разработкам.....	6
2 Методические указания к выполнению отдельных разделов проекта.....	7
2.1 Организационно-аналитический раздел.....	7
2.2 Проектный раздел.....	7
2.3 Финансово-экономический раздел.....	9
2.4 Управленческий раздел.....	10
2.5 Исследовательский раздел.....	10
2.6 Безопасность жизнедеятельности.....	10
Список литературы.....	11

ВВЕДЕНИЕ

Дипломный проект (ДП) является квалификационной работой, итоговой аттестацией, завершающей подготовку студентов по специальности 220601.65 – «Управление инновациями». К дипломному проектированию допускаются студенты не имеющие академических задолженностей и успешно сдавшие междисциплинарный государственный экзамен по специальности.

Основу содержания ДП должен составлять инновационный проект производства конкурентоспособных товаров (услуг) на базе научных и научно-технических достижений, его формирование и управление. В ходе выполнения ДП достигается индивидуализация подготовки студента в рамках специальности.

Выполнение и защита ДП должны подтвердить уровень знаний умений и навыков студента в части:

- владения гуманитарными и социально-экономическими дисциплинами, дисциплинами естественнонаучной, общепрофессиональной и специальной подготовки;
- разработки и продвижения инновационных проектов при комплексной подготовке к их реализации (технология, менеджмент, экономический анализ и обоснование);
- применения современных средств автоматизации и управления инновационными проектами;
- работы в составе команды (руководитель, консультанты, коллеги);
- разработки экономической (финансовой) стороны проекта;
- учета требований безопасности жизнедеятельности в ходе выполнения проекта;
- оформления документации;
- представления (презентации) дипломного проекта.

1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ДИПЛОМНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ

1.1 Цели и задачи дипломного проектирования

В соответствии с требованиями Государственного образовательного стандарта высшего профессионального образования перед студентами ставятся следующие цели и задачи:

- систематизация и закрепление полученных знаний и навыков в области управления инновационными проектами и процессами создания конкурентоспособных товаров и услуг;
- углубление знаний и накопление опыта в части планирования и организации инновационной деятельности, а также вопросов выведения инновационного продукта на рынок;
- дальнейшее овладение методикой планирования и финансового моделирования инновационных проектов;

- закрепление навыков разработки материалов к переговорам с потенциальными партнерами по инновационной деятельности и представления данных материалов при работе с потенциальными партнерами и потребителями на рынке инновационного продукта.

1.2 Тематика дипломных проектов

Тема дипломного проекта устанавливается руководителем преддипломной практики совместно со студентом и в дальнейшем согласуется с руководителем дипломного проектирования. Студентам предоставляется право выбора темы проекта, студент может предложить оригинальную тему дипломного проекта с обоснованием целесообразности ее разработки.

Дипломные проекты по специальности 220601.65 «Управление инновациями» могут охватывать все области инновационного процесса, поэтому в проекте могут рассматриваться продуктовые, процессные, организационные и маркетинговые типы инноваций. В связи с этим рекомендуется следующая тематика выпускных работ:

- «Разработка инновационного проекта реорганизации производства товаров (работ, услуг)»;
- «Разработка инновационного проекта продвижения новых товаров (работ, услуг) на рынок»;
- «Разработка инновационного проекта реорганизации процессов».

1.3 Содержание и объем дипломного проекта

Независимо от темы, дипломный проект должен состоять из двух связанных частей: расчетно-пояснительной записки (РПЗ) и графической части.

Дипломный проект, в целом, представляет совокупность элементов научно-исследовательской и инженерной работы, методических решений, технического предложения и проекта, включает этапы выполнения работ различных стадий разработки.

Расчетно-пояснительная записка в объеме 100...120 страниц формата А4 (210x297 мм) должна содержать аналитический обзор методов достижения поставленной в проекте задачи; план проекта; технико-экономическое обоснование проекта; все необходимые расчеты, описания и пояснения по принимаемым решениям. В состав расчетно-пояснительной записки могут входить следующие разделы:

- 1 Аннотация.
- 2 Содержание.
- 3 Введение.
- 4 Организационно-аналитический раздел.
- 5 Проектный раздел.
- 6 Финансово-экономический раздел.
- 7 Управленческий раздел.

- 8 Исследовательский вопрос.
- 9 Безопасность жизнедеятельности.
- 10 Заключение.
- 11 Список использованных источников.
- 12 Приложения.

Графическая часть должна быть объемом не менее 8 листов формата А1...А4. Конкретное содержание и объем расчетно-пояснительной записки, графической части и иной документации определяется руководителем дипломного проекта и указывается в задании на проект, которое рассматривается заведующим кафедрой и утверждается деканом факультета.

1.3.1 Общие требования к расчетно-пояснительной записке

Расчетно-пояснительная записка (РПЗ) составляется на русском языке. Записка оформляется на одной стороне листов писчей бумаги формата А4 и должна соответствовать требованиям ГОСТа 2.105-95.

Содержание расчетно-пояснительной записки должно быть изложено четко и аккуратно, без сокращений слов, за исключением общепринятых.

Излагаемый материал следует пояснять чертежами, схемами, графиками и таблицами, облегчающими восприятие текста и расчетов. Расчетно-пояснительная записка составляется, начиная с первого дня работы. Дипломник постепенно накапливает материалы сначала в черновом виде, а после одобрения руководителем отдельные разделы оформляются в окончательном виде.

В расчетно-пояснительной записке должны быть приведены все необходимые рисунки, схемы, графики так, чтобы записку можно было читать независимо от графической части проекта. В то же время на все листы графической части рекомендуются ссылки в тексте соответствующих разделов пояснительной записки.

1.3.2 Общие требования к графическим разработкам

При выполнении графической части дипломного проекта необходимо руководствоваться требованиями стандартов ЕСКД. Форматы листов чертежной бумаги принимаются согласно ГОСТ 2.301-68. В случае необходимости кроме основных форматов А1...А4 разрешается использовать любые дополнительные форматы, установленные данным стандартом.

Чертеж любого формата должен иметь основную надпись (угловой штамп).

2 МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ОТДЕЛЬНЫХ РАЗДЕЛОВ ПРОЕКТА

Введение дипломного проекта содержит общие сведения о качестве и конкурентоспособности товаров и услуг, инновациях, инновационном процессе, управлении инновационными проектами, их моделировании и управлении, процедурах продвижения новых продуктов на рынок, организации инновационных производств и т.д. Во введении к дипломному проекту должна быть обоснована актуальность выбранной темы.

2.1 Организационно-аналитический раздел

В данном разделе приводится характеристика исходных материалов (товаров, услуг, производства, процессов), их анализ и выявление проблем. Производится постановка цели проекта. Организационно-аналитический раздел может содержать анализ рынка, конкурентов, патентный поиск и поиск аналогов. В данном разделе могут быть рассмотрены основные процедуры управления проектами (например, логико-структурный подход и т.д.) на предмет применимости в рамках дипломного проекта.

2.2 Проектный раздел

Выполнение проектного раздела предполагает определение задач проекта, перечня работ, определение, необходимых ресурсов и их загрузки, т.е. выполнение данного раздела, предполагает планирование проекта и дальнейшую оптимизацию разработанного плана по критериям загрузки ресурсов и сроков выполнения.

Выполнение проектного раздела начинается с *общих сведений* о проекте, которые должны содержать:

- Промежуточные цели и контрольные точки проекта;
- Технические требования, ограничения и исключения проекта;
- Перечень работ по проекту, с указанием их минимальной, наиболее вероятной и максимальной продолжительности;
- Перечень участников проекта;
- Алгоритм выполнения проекта (структуру проекта);
- Предшествующие или последующие работы.

Разработка плана проекта и его анализ предполагает выполнение плана проекта при помощи программного пакета MS Project и включает в себя:

- 1 Календарное планирование проекта при помощи MS Project.
- 2 Анализ и оптимизация плана проекта в MS Project.

Определение цели проекта заключается в определении конечного результата или цели проекта – товара или услуги для заказчика. Например, организация производства с определенным объемом и сроком окупаемости.

Определение промежуточных целей и контрольных точек проекта

подразумевает выявление наиболее важных и значимых событий в процессе реализации проекта, влияющих на достижение поставленной цели с указанием дат, которые соответствуют этим точкам. Перечень промежуточных целей проекта рекомендуется оформить в виде списка, упорядоченного по датам. Например:

- 1 Контрольная точка А – 15 февраля;
- 2 Контрольная точка Б – 27 февраля;
- 3 Контрольная точка Г – 7 марта;
- 4 Контрольная точка А – 5 июня и т.д.

Технические требования, ограничения и исключения проекта

рекомендуется оформлять в виде списка. Например:

- а) создаваемое производство является взрывоопасным;
- б) производство создается в сейсмически неустойчивой зоне;
- с) производственные помещения должны быть возведены из бетона и т.д.

Составление перечня работ проекта необходимо производить максимально подробно (рекомендуется включать в перечень не менее 30 работ, оформленных в виде списка в порядке выполнения работ).

Определение перечня участников проекта предполагает составление списка физических и (или) юридических лиц, привлекаемых к реализации проекта, обеспечивающих реализацию замысла проекта.

Разработку **алгоритма выполнения проекта (структуру проекта)** с указанием **предшествующих или последующих работ** наиболее удобно оформлять в виде таблицы:

Таблица 1 – Перечень работ по проекту (пример)

Перечень работ	Код работы	Предшествующие работы	Исполнители, чел	Время выполнения работ			
				Min	Вероятное	Max	Ожидаемое
Работа 1	А	-					
Работа 2	Б	А					
Работа 3	В	Б					
Работа 4	Г	А					
Работа 5	Д	А, Б					
Работа 6	Е	А, Г, Д					
Работа 7	Ж	Е					
Работа 8	З	Д					
Работа 9	И	А, Б, З					

Сведения о размере финансовых и материальных ресурсов, необходимых для реализации проекта, обозначенных студентом самостоятельно вносятся в таблицу:

Таблица 2 – Сведения о ресурсах проекта

Название ресурса	Объем ресурса в натуральных или стоимостных единицах	Тип ресурса
1		
2		
3		
...		

На основании выполнения подраздела общие сведения о проекте необходимо сделать предварительные выводы относительно состава работ и событий и примерной длительности проекта.

Построение плана проекта и дальнейшая его оптимизация выполняется посредством программного пакета MS Project на основании исходных данных, которые получены в ходе выполнения подраздела общие сведения о проекте (см. методические указания [22]).

2.3 Финансово-экономический раздел

Важной частью управления инновационными проектами является финансовое моделирование.

Построение финансовой модели предполагает имитацию потоков денежных средств, которая адекватно отражает свойства планируемого объекта. Данная модель строится на объемных и стоимостных данных бизнес-плана, которые с нужной детализацией характеризуют планируемую деятельность. Модель включает в себя связи между параметрами инновационного проекта, а также итоговые отчеты и методы количественной оценки параметров проекта.

Финансовое моделирование позволяет прогнозировать денежные потоки от планируемой деятельности, производить оценку влияния на результаты деятельности изменения существенных параметров проекта с учетом экономического окружения.

В результате построения модели проекта разработчик получает финансовый план, использование которого позволяет без предварительных затрат провести финансовую оценку сценариев развития проекта, включая варианты реструктуризации, расширения и т.д.

Моделирование финансовых потоков показывает, окупятся ли вложенные в инновационный проект инвестиции за счет поступлений от его реализации, а с другой стороны, прогнозные финансовые отчеты и показатели позволяют

лучше аргументировать инвесторам эффективность участия в проекте, прогноз налоговых платежей – обосновать государству его бюджетную эффективность.

Выполнение данного раздела предполагает создание финансовой модели проекта и последующее ее исследование в программной среде Project Expert. Выполнение данного подраздела включает в себя:

- 1) разработку финансовой модели проекта в среде Project Expert;
- 2) анализ проекта в среде Project Expert и разработку бизнес-плана.

2.4 Управленческий раздел

В зависимости от тематики дипломного проекта управленческий раздел может включать в себя:

- разработку стратегического и тактического плана, включая концепцию коммерциализации новшества;
- обоснование необходимого кадрового потенциала;
- разработку структуры управления инновационным процессом;
- определение показателей контроллинга;
- выработка стиля менеджмента;
- предложения по системе мотивации сотрудников;
- описание, какие технологии и методы инновационного менеджмента применяются;
- определение типа инновационного стратегического поведения фирмы.

Конкретное содержание и состав раздела по согласованию с руководителем дипломного проекта может включать только некоторые пункты из вышеперечисленных, а также может быть расширен и другими пунктами. Это определяется спецификой темы дипломного проекта и актуальностью с точки зрения практической применимости.

2.5 Исследовательский раздел

Необходимость включения исследовательского раздела в дипломный проект определяется руководителем. Данный раздел может содержать оригинальные разработки студента, имеющие отношение к теме проекта и касающиеся применяемого оборудования, приспособлений, инструментов, методов или совершенствования самого инновационного продукта. В рамках исследовательского раздела могут рассматриваться системы и процедуры управления качеством в рамках инновационных процессов, защиты интеллектуальной собственности, методы моделирования и оценки рисков проекта и другие вопросы, относящиеся к теме дипломного проекта.

2.6 Безопасность жизнедеятельности

Этому разделу должно придаваться серьезное значение, особенно в свете возрастающей роли вопросов безопасности производственной деятельности,

охраны окружающей среды, предотвращения чрезвычайных ситуаций, охраны здоровья людей.

Раздел должен быть логически увязан с тематикой дипломного проекта и согласован с консультантом по безопасности жизнедеятельности. Разработанные вопросы следует использовать при решении организационных и технических задач проекта. Принятые решения подтверждаются необходимыми технико-экономическими обоснованиями, расчетами, схемами и отражаются в соответствующей документации.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1 Мазур, И.И. Управление проектами [Текст] : учебное пособие / И.И. Мазур. – М. : «Омега-Л», 2004. – 664 с.

2 Пинто, Дж. К. Управление проектами [Текст] / Дж. К. Пинто; перев. с англ.; под ред В. Н. Фунтова. – СПб. : Питер, 2004. – 464 с. (Серия «Теория и практика менеджмента»).

3 Казанцев, А. К. Управление инновационными проектами [Текст] / А. К. Казанцев, Л. С. Серова. – СПб. : СПбГИЭА, 1999. – 49 с.

4 Разу, М. Л. Управление программами и проектами: 17 модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации» [Текст] / М.Л. Разу [и др.]. Модуль 8. – М. : ИНФРА-М, 2000.

5 Бредбери, Д. Как пасти кур. Нестандартное управление проектами [Текст] / Д. Бредбери, Д. Гарретт ; пер. с англ. О. В. Завалий. – М. : НТ Пресс, 2007. – 256 с.

6 Волков, И. М. Проектный анализ [Текст]: учебник для вузов / И. М. Волков [и др.]. – М. : ИНФРА-М, 2000. – 423 с.

7 Бизнес-планирование [Текст] : учебник / под ред. В. М. Попова, С. И. Ляпунова. – М. : Финансы и статистика, 2000.

8 Брюхов, А. В. Управление инновациями и проектами [Текст] : методические указания к выполнению курсовой работы для слушателей Программы подготовки управленческих кадров «Менеджмент», специализации «Менеджмент» / А. В. Брюхов. – Курган, 2007.

9 Овсянников, В. Е. Управление инновационными проектами [Текст] : методические указания к выполнению курсового проекта для специальности 220601.65 «Управление инновациями» / В. Е. Овсянников. – Курган, 2013. – 28 с.

10 Управление инновационными проектами [Текст] : учебное пособие : в 2 ч. / под ред. И. Л. Туккеля. – СПб. : СПбГТУ, 1999. – 210 с.

11 Нурулин, Ю. Р. Автоматизированное управление наукоемкими инновационными проектами [Текст] / Ю. Р. Нурулин. – СПб. : Политехника, 1998. – 241 с.

12 Бурков, В. Н. Как управлять проектами [Текст] / В. Н. Бурков, Д. А. Новиков. – М. : СИНТЕГ-ГЕО, 1997. – 188 с.

- 13 Культин, Н. Б. Управление инновационными проектами: инструментальные средства [Текст] / Н. Б. Культин. – СПб. : Политехника, 2002. – 216 с.
- 14 Теория и практика регионального инжиниринга / Р. Т. Абдрашитов [и др.] ; под общ. ред. Р. Т. Абдрашитова, В. Г. Колосова, И. Л. Туккеля. – СПб. : Политехника, 1997. – 278 с.
- 15 Браун, М. Теория и измерение технического прогресса [Текст] / М. Браун. – М. : Статистика, 1971. – 200 с.
- 16 Бэгьюли, Ф. Управление проектом [Текст] / Ф. Бэгьюли. – М. : ФАИР-ПРЕСС, 2002. – 208 с.
- 17 Васильев, Ю. С. Интегрирующие инновации Санкт-Петербурга [Текст] / Ю. С. Васильев, В. Г. Колосов, В. А. Яковлев. – СПб. : Политехника, 1998. – 366 с.
- 18 Гунин, В. Н. Управление инновациями [Текст] / В.Н. Гунин. – М. : ИНФРА-М, 2000. – 272 с.
- 19 Марфицын, В. В. Расчет и проектирование контрольных приспособлений [Текст] : учебное пособие / В. В. Марфицын, В. Е. Овсянников. – Курган, 2012. – 57 с.
- 20 Овсянников, В. Е. Бизнес планирование инновационных проектов в среде Project Expert [Текст] : методические указания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по специальности 221700.65 «Управление инновациями» и 222000.62 «Инноватика» / В. Е. Овсянников. – Курган : Изд-во КГУ, 2013. – 38 с.
- 21 Овсянников, В. Е. Управление инновационными проектами в среде MS Project [Текст] : методические указания к практическим занятиям для студентов, обучающихся по специальности 220601.65 «Управление инновациями» и направлению 222000.62 «Инноватика» / В. Е. Овсянников. – Курган : Изд-во КГУ, 2013. – 40 с.
- 22 Овсянников, В. Е. Управление инновационными проектами [Текст] : методические указания к выполнению курсового проекта для студентов специальности 220601.65 «Управление инновациями» и направления 222000.62 «Инноватика» / В. Е. Овсянников. – Курган : Изд-во КГУ, 2013. – 28 с.
- 23 Федюкин, В. К. Основы квалиметрии. Управление качеством продукции [Текст] : учебное пособие / В. К. Федюкин. – М. : Филинь, 2004. – 296 с.
- 24 Мишин, В. М. Управление качеством [Текст] : учебник / В. М. Мишин. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2008. – 463 с.
- 25 Аристов, О. В. Управление качеством [Текст] : учебник / О. В. Аристов. – М. : ИНФРА-М, 2007. – 240 с.
- 26 Басовский, Л. Е. Управление качеством [Текст] : учебник / Л. Е. Басовский, В. Б. Протасьев. – М. : ИНФРА-М, 2008. – 212 с.
- 27 Мазур, И. И. Управление качеством [Текст] : учебное пособие / И. И. Мазур, В. Д. Шапиро. – М. : ОМЕГА-Л, 2007. – 400 с.

28 Огвоздин, В. Ю. Управление качеством: Основы теории и практики [Текст]: учебное пособие / В. Ю. Огвоздин. – М. : ДЕЛО и СЕРВИС, 2007. – 288 с.

29 Ефимов, В. В. Средства и методы управления качеством [Текст] : учебное пособие / В. В. Ефимов. – М. : КНОРУС, 2007. – 232 с.

30 Недбай, А. А. Основы квалиметрии. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : электронное учебное пособие / А. А. Недбай, Н. В. Мерзликина. – Электрон. дан (2 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008. – 126 с.

31 Мерзликина, Н. В. Управление качеством. Версия 1.0 [Электронный ресурс]: электронное учебное пособие / Н. В. Мерзликина, А. А. Недбай. – Электрон. дан (3 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008. – 210 с.

32 Выбор определяющих показателей качества продукции методом медиан: методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по квалиметрии и управлению качеством для студентов специальности 200503.65 / сост. В. Н. Орлов, Д. Г. Ухов. – Курган : Изд-во КГУ, 2008. – 19 с.

33 Выбор определяющих показателей качества продукции экспертным методом : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по квалиметрии и управлению качеством для студентов специальности 200503.65 / сост. В. Н. Орлов, Т. Н. Ширинская. – Курган : Изд-во КГУ, 2008. – 19 с.

34 Комплексная оценка качества однородной продукции по относительным показателям : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по квалиметрии и управлению качеством для студентов специальности 200503.65 / сост. В. Н. Орлов, В. В. Марфицын. – Курган : Изд-во КГУ, 2008. – 21 с.

35 Экспертная оценка качества продукции методом ранжирования : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по квалиметрии и управлению качеством для студентов специальности 200503.65 / сост. В. Н. Орлов, С. В. Шишкина. – Курган : Изд-во КГУ, 2008. – 29 с.

36 Диаграмма Парето и ее использование для анализа качества продукции : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по дисциплинам : «Квалиметрия и управление качеством» для студентов специальности 200503.65; «Управление качеством» для студентов специальности 220601.65; «Управление качеством» для студентов направлений 221700.62 и 222000.62 / сост. В. Н. Орлов, В. В. Марфицын. – Курган : Изд-во КГУ, 2012. – 20 с.

37 Статистическое регулирование технологических процессов при контроле по количественному признаку : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по дисциплинам: «Квалиметрия и управление качеством» для студентов специальности 200503.65; «Управление качеством» для студентов специальности 220601.65; «Управление качеством» для студентов направлений 221700.62 и 222000.62 / сост. В. Н. Орлов, В. Ф. Губанов. – Курган : Изд-во КГУ, 2012. – 24 с.

38 Гистограмма и ее использование для анализа технологических процессов : методические указания к практическим занятиям и самостоятельной работе по дисциплинам: «Квалиметрия и управление качеством» для студентов специальности 200503.65; «Управление качеством» для студентов направлений 221700.62 и 222000.62 и специальности 220601.65 / сост. В. Н. Орлов. – Курган : КГУ, 2013. – 28 с.

39 Квалиметрия. Версия 1.0 [Электронный ресурс] : методические указания по практическим занятиям / сост. А. А. Недбай. – Электрон. дан. (2 Мб). – Красноярск : ИПК СФУ, 2008. – 61 с.

40 Миронова, В. С. Управление инновационной деятельностью промышленных предприятий на основе функциональных концепций [Текст] : монография. – Курган : Изд-во Курганского гос. ун-та, 2004. – 177 с.

41 Топузов, Н. К. Инновационная подготовка производства [Текст] : учеб. пособие / Н. К. Топузов [и др.]. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2010. – 228 с.

42 Коптева, Е. П. Финансовый менеджмент [Текст] : учебно-методический комплекс. – Ульяновск : УлГУ, 2006. - 83 с.

43 КРІ и мотивация персонала : полный сборник практических инструментов / А. Ключков. – М. : Эксмо, 2010. – 160 с.

44 Создание инновационной инфраструктуры для комплексного развития и автоматизации отечественных производств. – СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2011. – 135 с.

45 Производственный и операционный менеджмент : метод. указания / сост. И. А. Шинкевич, О. К. Шинкевич. – М. : МГТУ «Станкин», 2005. – 48 с.

46 Культин, Н. Б. Инструменты управления проектами Project Expert и Microsoft Project [Текст] / Н. Б. Культин. – СПб. : БХВ-Петербург, 2009. – 160 с.

47 Губанов, В. Ф. Инноватика: базовые математические модели [Текст] : учебное пособие. – Курган: Изд-во Курганского гос. ун-та, 2012. – 46 с.

48 Рожкова, Е. В. Инновационный менеджмент [Текст] : учебно-методический комплекс / Е. В. Рожкова. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 84 с.

49 Дубровский, П. В. Качество инновационных процессов в автомобилестроении и техническом сервисе [Текст] : учебно-методический комплекс / П. В. Дубровский. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 91 с.

50 Сухова, Л. Ф. Практикум по разработке бизнес-плана и финансовому анализу предприятия [Текст]: учебное пособие / Л. Ф. Сухова, Н. А. Чернова. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 160 с.

51 Чернышев, Я. А. Психология управления в инновационной среде [Текст]: учебно-методический комплекс / Я.А. Чернышев. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 74 с.

52 Иванова, Т. Ю. Управление организацией в высокотехнологичных отраслях [Текст]: учебно-методический комплекс / Т.Ю. Иванова. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 84 с.

53 Николаев, А.В. Разработка методов повышения качества выпускаемой продукции за счет применения информационных систем поддержки

жизненного цикла изделия [Текст] : учебно-методический комплекс / А. В. Николаев, Л. В. Федотов, А. С. Кондратьева ; под общ. ред. проф. Ю. В. Полянского. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 72 с.

54 Миронова, В.С. Дифференцированный подход к управлению инновационной деятельностью предприятий [Текст] : монография. – Курган : Изд-во Курганского гос. ун-та, 2007. – 168 с.

55 Николаев, А. В. Использование информационных технологий поддержки жизненного цикла изделий при производстве комплектующих в авиа- и приборостроении [Текст] : учебно-методический комплекс / А. В. Николаев, Л. В. Федотов, А. С. Кондратьева; под общ. ред. проф. Ю. В. Полянского. – Ульяновск : УлГУ, 2006. – 72 с.

56 Туккель, И. Л. Управление инновационными проектами [Текст] : учебник / И. Л. Туккель, А. В. Сурина, Н. Б. Культин. – СПб. : БХВ-Петербург, 2011. – 416 с.

57 Куперштейн, В. И. Microsoft Project 2007 в управлении проектами [Текст] : самоучитель / В. И. Куперштейн. – СПб. : БХВ-Петербург, 2008. – 560 с.

58 Гонтарева, И. В. Управление проектами [Текст]: учебное пособие / И. В. Гонтарева, Р. М. Нижегородцев. – М. : Книжный дом «Либроком», 2009. – 384 с.

59 Андерсен, Б. Бизнес-процессы инструменты совершенствования / Б. Андерсен; пер. с англ. С. В. Ариничева ; науч. ред. Ю. П. Адлера. – 3-е изд. – М. : РИА «Стандарты и качество», 2005. – 272 с.

60 Инновации в науке, образовании и производстве. Организация инновационной деятельности : труды СПбГТУ №495 / под ред. проф. И. Л. Туккеля. – СПб. : Изд-во Политехн. ун-та, 2006. – 158 с.

61 Маркетинг в инновационной сфере : конспект лекций / А. В. Келлер, И. В. Максакова. – Челябинск : Издательский центр ЮУрГУ, 2010. – 194 с.

62 Управление инновациями [Текст] : учеб. пособие : в 3 кн. Кн. 1. Основы организации инновационных процессов / А. А. Харин, И. Л. Коленский; под ред. Ю. В. Шлепова. – М. : Высш. шк., 2003. – 252 с.

63 Маркетинговые инновации : учебное пособие / Н. В. Рычкова. – М. : КНОРУС, 2009. – 226 с.

64 Гильфанов, К. Х. Управление, сертификация и инноватика [Текст] : учебное пособие / К. Х. Гильфанов. – Казань : Казан. гос. энерг. ун-т, 2006. – 224 с.

65 Казанцев, А. К. Основы производственного менеджмента [Текст]: учеб. пособие / А. К. Казанцев, Л. С. Серова. – М. : Инфра-М, 2008. – 348 с.

66 Производственный менеджмент : учебник для вузов / под ред. С. Д. Ильенковой. – М. : Юнити-Дана, 2002. – 583 с.

67 Пелиха, С. А. Производственный менеджмент [Текст] : учебное пособие / С.А. Телиха. – М. : БГЭХ, 2003. – 555 с.

68 Новицкий, Н. И. Организация и планирование производства [Текст]: практикум / Н.И. Новицкий. – М., 2004. – 256 с.

69 Козловский, В. А. Производственный менеджмент [Текст] : учебник. – М. : Инфра-М, 2003. – 574 с.

Марфицын Валерий Владимирович
Орлов Валерий Николаевич
Губанов Виктор Федорович
Овсянников Виктор Евгеньевич

ДИПЛОМНОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ

Методические указания
для студентов специальности 220600.65 «Управление инновациями»

Редактор Е.А. Могутова

Подписано в печать 20.01.14	Формат 60x84 1/16	Бумага тип. №1
Печать цифровая	Усл. печ. л. 1,0	Уч.-изд. л. 1,0
Заказ 15	Тираж 25	Не для продажи

РИЦ Курганского государственного университета.
640669, г. Курган, ул. Гоголя, 25.
Курганский государственный университет.